

# Växjö kommuns internationella projektarbete i Sydafrika och Kosovo

Stärkt kompetens, nya arbetsmetoder,  
hållbara resultat



**Växjö  
kommun**



INSTITUTET FÖR LOKAL OCH  
REGIONAL DEMOKRATI



Internationellt Centrum  
för Lokal Demokrati

# Om Växjö kommuns internationella engagemang

Växjö kommun har en lång historia av internationellt arbete och samverkan med olika kommuner och regioner både i Europa och utanför Europas gränser. Dagens kommunala partnerskap med JB Marks Local Municipality, Sydafrika, och Komuna Vushtrri, Kosovo, finansieras via svenska ICLD och inleddes 2005 respektive 2013. Nämnda partnerskap utgör ömsesidiga och resultatorienterade samarbeten som tar sin grund i FN:s Agenda 2030 med dess 17 globala hållbarhetsmål.

För Växjö kommuns del går partnerskapen med JB Marks Local Municipality och Komuna Vushtrri ut på att stärka kompetens, testa/införa nya arbetsmetoder, omvärldsbevaka, lära nytt och investera i personalgrupper. Det är ett givande och tagande där samtliga involverade har mycket att vinna på samarbetet. De projekt som tas fram och genomförs är tydliga, konkreta och kretsar kring särskilda teman/ämnesområden som samarbetsparterna kommer överens om. Projektdeltagarna möts både på internationella resor och i digitala aktiviteter för att samarbeta direkt med varandra. Projekten bygger på ICLD:s fyra kärnvärden som betonar jämlika parter, delaktighet, transparens samt ansvarsutkrävande.



– Jag är superstolt över Växjö kommuns engagemang runt om i hela världen. Vi har för vana att gå lite före, sticka ut hakan lite extra mycket och ha modet att testa nya saker. Vi har länge varit den kommun som har haft flest internationella engagemang och ligger fortfarande i topp. Och det vill jag gärna fortsätta att göra. Just för att fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare, för att sätta stämpeln runt om i världen och medvetandet om att Växjö kommun finns. Men framför allt för att fortsätta lära sig av dom bästa, men också genom att hjälpa andra som inte kommit lika långt att hela tiden skruva och bli lite bättre.

**Anna Tenje (M)**, kommunstyrelsens ordförande

# Samarbetet med JB Marks Local Municipality



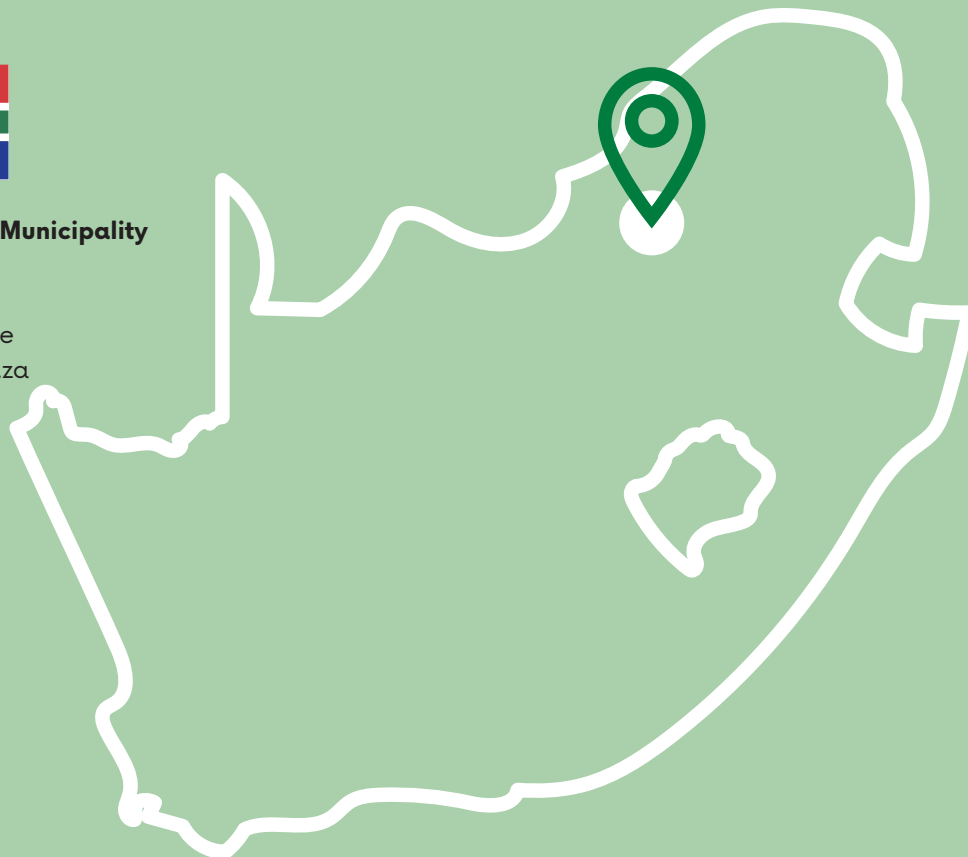
## JB Marks Local Municipality

Sydafrika

6,398 km<sup>2</sup>

250 000 invånare

[www.jbmarks.co.za](http://www.jbmarks.co.za)



- 28 projekt och förstudier
- Exempel på projektteman: Arbetsmarknad, kompetensförsörjning, stadsplanering, socialt arbete, omsorg, hållbar energi, HR/personal, gröna ytor, jämställdhet, PR/information, näringslivsutveckling
- Finansiering via ICLD, där Växjö kommuns bidrag består av personalens arbetstid

# Samarbetet med Komuna Vushtrri



## **Komuna Vushtrri**

Kosovo

345 km<sup>2</sup>

70 000 invånare

[kk.rks-gov.net/vushtrri](http://kk.rks-gov.net/vushtrri)



- 9 projekt
- Exempel på projektteman: Miljö- och avfallshantering, tillgänglighet, socialt entreprenörskap, miljöpedagogik, daglig verksamhet, fullmäktige, kontaktcenter
- Finansiering via ICLD, där Växjö kommuns bidrag består av personalens arbetstid

# Positiva resultat för Växjö kommun



## Projektresultat som har implementerats inom Växjö kommun (exempel)

- Nyinrättat 'Familjeteam' för samordnat stöd till utsatta familjer
- Strategisk plan för hållbar energiproduktion
- Ny fältgruppsorganisation för stöd till hemmasittare
- Nytt multikompetent team för stöd till personer med extratjänst
- Studiekurs för utbildning kring företag och entreprenörskap
- Framtagen film och utbildningsmaterial om socialt entreprenörskap
- Nytt samverkansforum mellan Teknikum och Linnéuniversitet avseende socialt entreprenörskap
- Nyinrättad årsplan för Växjö kommuns fullmäktige
- Ny metod (Hållbara kliv) för arbete med återvinning, avfallshantering och återbruk för elever i årskurs 6





## PROJEKTEXEMPEL 1

# New coordination structure to support vulnerable families

Växjö kommun & JB Marks Local Municipality (Sydafrika)

### Kort om projektet

- Projektägare: Förvaltningen arbete och välfärd, Växjö kommun
- Genomförande, 2017-2019
- Metodutveckling via test och utvärdering av ett team-baserat arbetssätt
- Resultat: Förvaltningens 'Familjeteam' som implementerades permanent efter projektslut

### Projektets syfte och resultat

Projektets huvudsyfte var att ta fram, testa och utvärdera en ny arbetsmetod för att ge stöd till socialt utsatta familjer i Växjö och JB Marks.

Projektet höll ett tydligt familjeperspektiv med fokus på familjer med komplexa problem och i behov av flera olika myndighetskontakter. Projektet etablerade ett nytt så kallat 'Familjeteam' inom Växjö kommun och JB Marks som under två år kom att samordna insatserna för totalt 41 utsatta familjer, varav 21 familjer i Växjö (96 familjemedlemmar).

Pilottestet föll väl ut och etablerade 'en väg in' i kommunen för de aktuella familjerna, något som skapade tydlighet, transparens och samordnade stödinsatser. Familjeteamet implementerades permanent efter projektslut och har idag en viktig nyckelroll inom förvaltning arbete och välfärd i Växjö.

– Det som har varit vår absolut största resa är att familjerna inte behöver besöka ett antal handläggare eller människor i vår förvaltning, utan vi kommer istället till dom. Det här ger mervärden långt utöver bara själva projektet för det stärker oss som människor. Det stärker våra medarbetare och det stärker vårt varumärke som arbetsgivare.

**Per Sandberg**, förvaltningschef, Växjö kommun





## PROJEKTEXEMPEL 2

# Development of an energy plan in line with Agenda 2030

Växjö kommun & JB Marks Local Municipality (Sydafrika)

### Kort om projektet

- Projektägare: Växjö Energi (Veab), Växjö kommun
- Genomförande, 2019-2021
- Fokus på mål 7, Agenda 2030
- Gemensam omvärldsbevakning av globala energifrågor
- Resultat: Veab:s strategiska plan för hållbar affärsutveckling

### Projektets syfte och resultat

Huvudsyftet med projektet var att utveckla en strategisk plan för Växjö Energi (Veab) samt ta fram en energistrategi inom JB Marks.

Genom gemensam benchmarking och erfarenhetsutbyte har de uppsatta projektmålen infriats. Deltagarna har bland annat deltagit i workshops om energitrender, studerat vätgasproduktion och finansieringsmodeller för energiprojekt.

Tack vare utbytet är Växjö Energi nu involverad i två vätgasprojekt, något de inspirerades av under sitt besök i JB Marks. Ett bestående resultat är den framtagna strategiska planen som nu anger riktning för Växjö Energis fortsatta arbete med hållbar affärsutveckling.

– Projektet har varit väldigt betydelsefullt på många sätt. Vi har gjort en strategisk plan här i Växjö för Växjö Energi. Det har varit ett ganska omfattande arbete på hemmaplan, där vi tittar framåt mot år 2030. För det är det som det handlar om; Hållbara Växjö 2030 och de globala målen. Man ser att det finns egentligen precis samma möjligheter och samma utmaningar på andra ställen i världen. Men det kanske är så att skalan av problemen är olika beroende på var man är. Och också lösningarna kan se olika ut.

**Julia Ahlrot**, chef strategi och omvärldsrelationer, Veab



## PROJEKTEXEMPEL 3

# Socialt entreprenörskap Kosovo (SEKOS 2)

Växjö kommun & Komuna Vushtrri (Kosovo)

### Kort om projektet

- Projektägare: Utbildningsförvaltningen, Växjö kommun
- Genomförande, 2018-2021
- Pilottest av nya metoder i undervisning om socialt entreprenörskap
- Involverat över 100 gymnasieelever i respektive kommun
- Resultat: Nya undervisningsmetoder, upprättat samarbete med Linnéuniversitetet kring socialt entreprenörskap



### Projektets syfte och resultat

Det treåriga projektet vänder sig till lärare, rektorer och elever i gymnasieskolan. Från Växjö medverkar lärare och rektor från Teknikum. Huvudmålet är att utveckla undervisningsmetoder som ska stärka lärandet kring socialt entreprenörskap. Bägge parter har genomfört pilottester, anordnat Draknästen samt testat affärsplaner i socialt entreprenörskap.

Projektet har bland annat resulterat i ett utökat samarbete med Linnéuniversitetet. Lärare från LNU har hållit föreläsningar på Teknikum för olika studentgrupper om socialt företagande och hållbarhet.

Projektets utvärdering visar att såväl elever som lärare har ökat sina kunskaper om socialt entreprenörskap.

– Som med alla internationella projekt som vi deltar i ger detta så oerhört mycket för både lärare och elever. För lärarna är det den absoluta bästa fortbildningen man kan få och eleverna får kunskaper de annars aldrig hade fått av att bara läsa i böcker. Vår undervisning i entreprenörskap har helt enkelt blivit bättre. Projektet har också medfört att vi har fått ett tätare samarbete med Linnéuniversitetet och deras entreprenörskapsutbildning.

**Magnus Nilsson**, rektor, Teknikum

## PROJEKTEXEMPEL 4

# Miljöpedagogik i förskolan (MIS 2)

Växjö kommun & Komuna Vushtrri (Kosovo)

### Kort om projektet

- Projektägare: Utbildningsförvaltningen, Växjö kommun
- Genomförande, 2019-2022
- Fokus på mål 4, Agenda 2030
- Fokus på miljöpedagogik och hållbarhet i förskolans verksamhet
- Medverkan från extern expert

### Projektets syfte och resultat

Projektet syftar till att stärka kommunernas kapacitet och lärande genom kollegialt utbyte samt kartläggning av metoder kopplat till miljöpedagogik och hållbarhet. Det treåriga projektet involverar pedagoger, rektorer och verksamhetsutvecklare från bägge kommunerna.

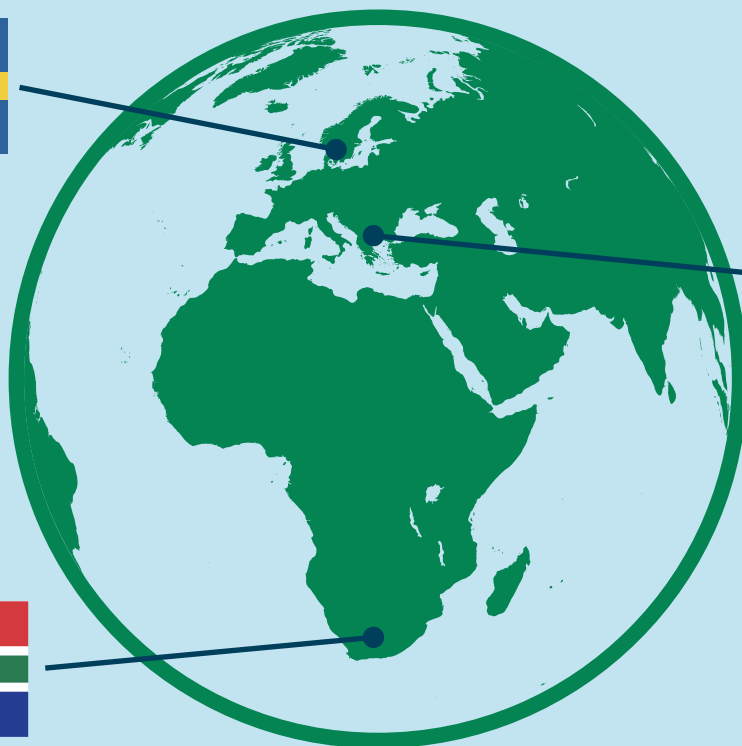
Projektet belyser bland annat metoder, material och arbetssätt kopplat till fokusområdet och har även involverat en extern hållbarhetsexpert. Den framtagna metoden kommer att testas bland pedagoger och cirka 500 barn i Växjö och Vushtrri.

Projektet kopplar an till mål 4 i Agenda 2030, som bland annat anger en god utbildning för alla.

– Vi ville vidareutveckla vår verksamhet och genom projektet fick vi möjlighet att fördjupa oss i bl.a. återbruk. Dessutom har vi bildat ett lokalt nätverk bland de skolor som ingår i projektet i Växjö kommun. Vi har utbytt idéer och kunskap vilket har varit betydelsefullt för vår verksamhet. Det har varit en oerhörd förmån att som kommunanställd ha fått möjlighet att få uppleva detta både på ett professionellt och ett personligt plan.

***Britta Carlsnäs, förskollärare, Åby förskola***





Se filmen om Växjö kommuns internationella projektarbeten i Sydafrika och Kosovo på [vaxjo.se](http://vaxjo.se) under Politik och demokrati / Internationellt

Läs mer om kommunala partnerskap på [icld.se](http://icld.se)