



# Granskning av kommunens arbete med Hållbara Växjö 2030

Rapport

Växjö kommun

KPMG AB

2022-04-29

Antal sidor 20

Antal bilagor 1

## Innehållsförteckning

1	Sammanfattning	2
2	Bakgrund	4
2.1	Syfte, revisionsfråga och avgränsning	4
2.2	Revisionskriterier	5
2.3	Metod	5
3	Resultat av granskningen	6
3.1	Kommunövergripande arbete med hållbarhet	6
3.2	Övergripande roll- och ansvarsfördelning avseende kommunens hållbarhetsarbete	6
3.2.1	Bedömning	7
3.3	Mål och styrdokument	8
3.3.1	Styrmodell och budget	8
3.3.2	Hållbarhetsprogrammet - Hållbara Växjö 2030	8
3.3.3	Bedömning	10
3.4	Kommunstyrelsen och nämndernas arbete med hållbara Växjö 2030	11
3.4.1	Behovsinventering på nämndsnivå	11
3.4.2	Internbudget	12
3.4.3	Mål/ aktiviteter	13
3.4.4	Uppföljning	13
3.4.5	Sammanfattande tabell	14
3.4.6	Bedömning	15
4	Slutsats och rekommendationer	17
5	Bilagor	20

## 1 Sammanfattning

Vi har av Växjö kommuns revisorer fått i uppdrag att granska kommunens arbete med hållbarhetsprogrammet Hållbara Växjö 2030. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2022. Granskningen syftar till att bedöma om kommunstyrelsen och berörda nämnder har en ändamålsenlig styrning och uppföljning gällande hållbarhetsprogrammet *Hållbara Växjö 2030*.

Vår sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och berörda nämnder delvis har en ändamålsenlig styrning och uppföljning gällande hållbarhetsprogrammet Hållbara Växjö 2030. Vi grundar vår bedömning på att det finns en viss spårbarhet till hållbarhetsprogrammet och angivna målbilder i budget och årsredovisning. Då nyckeltalen kopplade till hållbarhetsprogrammet inte följs upp inom ramen för ordinarie styrmodell ser vi en risk att nyckeltalen inte får det fokus och effekt för att nå angivna målbilder som uttalats i hållbarhetsprogrammet.

Vi bedömer vidare att roll- och ansvarsfördelning mellan nämnder och kommunstyrelsen samt mellan styrelsen och dess hållbarhetsutskott delvis kan stärkas. Granskningen har visat att hållbarhetsutskottet roll inte är känt till den grad att dess ansvar i hållbarhetsarbetet upplevs som tydligt av övriga nämnder.

Vi noterar att kommunens arbete gällande hållbarhetsprogrammet har ändrats sedan årsskiftet 2021/2022. Den första hållbarhetsredovisningen från 2021 har sammanställts och den har använts som underlag till verksamhetsåret 2022 och i budgetarbetet inför 2023. Taggningar av mål och aktiviteter, som sker genom att bocka i en ruta i verksamhetssystemet Stratsys, har implementerats och används sedan årsskiftet 2021/2022. Vilket vi bedömer som positivt för att göra uppföljningen av hållbarhetsprogrammet mer tydligt och systematiskt.

Vidare är vår bedömning att nämnderna och kommunstyrelsen delvis följer hållbarhetsprogrammets riktlinjer för genomförandet av programmet. Det förekommer variationer mellan nämnderna och kommunstyrelsen kring hur inventering av behov inför varje budgetår sker utifrån Hållbara Växjö 2030. Inventeringen sker i huvudsak utifrån de beslutade strategiska inriktningarna och inte utifrån varje målbild och utmaning som anges i hållbarhetsprogrammet. Nämndernas och kommunstyrelsens internbudgetar kopplas till de strategiska inriktningarna med tillhörande uppdrag dock ser det olika ut i vilken grad nämnder/styrelse kopplat strategiska inriktningar och uppdrag till målbilderna i hållbarhetsprogrammet.

Uppföljningen av mål och aktiviteter sker genom ordinarie verksamhetsuppföljning, medan uppföljningen av nyckeltalen i Hållbara Växjö 2030 genomförs av utvalda tjänstemän och presenteras en gång per år genom hållbarhetsredovisningen som återfinns i årsredovisningen. Vår bedömning är att det överlag finns en ändamålsenlig uppföljning av mål och aktiviteter även om utvecklingspotential finns vad gäller fördjupad analys och integrering mellan angivna nyckeltal kopplade till de strategiska inriktningarna och uppdragen i budget i förhållande till angivna nyckeltal kopplade till hållbarhetsprogrammet.

2022-04-29

Fortsättningsvis noterar vi att det finns utvecklingsmöjligheter gällande hållbarhetsprogrammets nyckeltal. Vid tillfället för granskningen finns en stor bredd på beslutade nyckeltal, bland annat finns nyckeltal för enbart män, enbart kvinnor samt nyckeltal som saknar könsfördelning. En framgångsfaktor gällande nyckeltal är att kombinera kvalitativa och kvantitativa nyckeltal.

Hållbarhetsrapporten är ett av kommunens främsta verktyg att kommunicera kommunens hållbarhetsarbete internt men även externt. Vi ser det som viktigt att redovisningen kan spåras till arbetet i verksamheterna och vid tillfället för granskningen är vår bedömning att det inte finns en tillräcklig spårbarhet.

Slutligen ser vi det som positivt att det finns ett levande hållbarhetsarbete i kommunen och att det finns aktiviteter planerade under senare delen av året vad gäller genomförandet av en fördjupad trendanalys kring hur väl kommunen når angivna målbilder i hållbarhetsprogrammet.

Mot bakgrund av vår granskning rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- Säkerställa att roll- och ansvarsfördelningen mellan kommunstyrelsen, hållbarhetsutskottet och nämnderna är tydlig i hållbarhetsarbetet och i styrningen och uppföljningen av Hållbara Växjö 2030.
- Förtydliga hur hållbarhetsprogrammets nyckeltal står i relation till de strategiska inriktningarnas nyckeltal samt i arbetet identifiera och hantera eventuella målkonflikter som uppstår mellan budgetens strategiska inriktningar och nyckeltal och hållbarhetsprogrammets nyckeltal.
- Undersöka möjligheterna till att inkludera könsuppdelad statistik i nyckeltal för vidare uppföljning och analys.
- Fortsätta arbetet med att utveckla nuvarande hållbarhetsredovisning och analys samt antagna nyckeltal.
- Utvärdera behov av adekvata åtgärder för att uppnå målbilderna i Hållbara Växjö 2030.

## 2 Bakgrund

FN:s medlemsländer antog 2015 Agenda 2030 för att möta de stora hållbarhetsutmaningar som världen står inför miljömässigt, socialt och ekonomiskt. Alla länder har ett ansvar för att bidra till att agendans mål och delmål uppnås och den regionala och lokala nivån har en avgörande betydelse för genomförandet.

Regeringens Agenda 2030-delegation konstaterar att arbetet behöver bygga på den lokala självstyrelsen om det ska få kraft och bli långsiktigt hållbart. Vidare är flera av kommunernas grunduppdrag enligt lag (t.ex. inom skola, vård, omsorg och samhällsplanering) direkt eller indirekt kopplade till specifika delmål i agendan. Agenda 2030-delegationen bedömer därmed i sitt slutbetänkande att det är angeläget att kommuner och regioner integrerar arbetet med hållbar utveckling och Agenda 2030 i sin ordinarie styrning och ledning.

Kommunfullmäktige i Växjö antog 2019 hållbarhetsprogrammet Hållbara Växjö 2030. Programmet ska utgöra ramverket för den långsiktiga styrningen av Växjö kommunkoncern och tar sin utgångspunkt i Agenda 2030 och de 17 globala målen för en hållbar framtid. Det övergripande målet är att skapa bättre förutsättningar och möjligheter för alla som lever, bor och verkar i Växjö nu och i framtiden. Programmet omfattar fem övergripande målbilder och nio utmaningar.

När det gäller implementeringen av programmet framgår:

*”Hållbara Växjö 2030 ska vara utgångspunkt och riktning för kommunkoncernens budget och budgetprocess fram till år 2030. Utifrån Hållbara Växjö 2030 ska en inventering av behov i respektive verksamhet genomföras inför varje budgetår och där behov tas med i det årliga budgetarbetet. Målbilder, mål och indikatorer (befintliga och vid behov utökade) ska hållbarhetssäkra uppföljningen av budgeten både på kort och lång sikt och tala om huruvida vi rör oss i riktning mot målbilderna. Hållbara Växjö 2030 ska ses som ett långsiktigt och övergripande styrdokument där målbilder konkretiseras genom kommunfullmäktiges budget, men också i program, planer, strategier och andra styrande dokument inom specifika områden.”*

Revisorerna har i sin riskanalys identifierat en risk att kommunstyrelse och nämnder inte arbetar ändamålsenligt och strategiskt för att nå de mål som angivits i hållbarhetsprogrammet. Mot bakgrund av ovan önskar revisorerna i Växjö kommun genomföra en översiktlig granskning av hur kommunstyrelse och nämnder lever upp till målen i hållbarhetsprogrammet Hållbara Växjö 2030.

### 2.1 Syfte, revisionsfråga och avgränsning

Granskningen syftar till att bedöma om kommunstyrelsen och berörda nämnder har en ändamålsenlig styrning och uppföljning gällande hållbarhetsprogrammet *Hållbara Växjö 2030*.

För att uppnå syftet kommer nedanstående revisionsfrågor att besvaras.

- Finns det en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan nämnder och kommunstyrelsen samt mellan styrelsen och dess hållbarhetsutskott i målstyrningsarbetet med *Hållbara Växjö 2030*?

- Följer nämnderna och kommunstyrelsen hållbarhetsprogrammets riktlinjer för genomförandet av programmet?
- Genomför nämnderna och kommunstyrelsen inventering av behov inför varje budgetår och tas behoven med i det årliga budgetarbetet?
- Framgår arbetet med hållbarhetsprogrammet av nämndernas och kommunstyrelsens internbudgetar?
- Har nämnderna och kommunstyrelsen konkretiserat uppföljningsbara mål/aktiviteter och avsatt erforderliga resurser för att uppnå målbilderna och hantera utmaningarna?
- Följs måluppfyllelsen och genomförda åtgärder/aktiviteter upp av kommunstyrelsen och nämnder på ett ändamålsenligt sätt?

Granskningen omfattar arbetet med hållbarhetsprogrammet *Hållbara Växjö 2030* utifrån ett övergripande perspektiv.

## 2.2 Revisionskriterier

Vi har bedömt om styrelsen och nämnderna uppfyller

- Kommunallagen, 6 kap § 6  
Nämnder och styrelser ska se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. Nämnder och styrelser ska också se till att den interna kontrollen är tillräcklig samt att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt.
- Agenda 2030
- *Hållbara Växjö 2030*, KF 2019-10-15, inklusive beslutade nyckeltal
- Övriga beslut, styrdokument och policys som berör området

## 2.3 Metod

Granskningen har genomförts genom dokumentstudier av styrdokument och internbudgetar för nämnderna samt Växjö kommuns hållbarhetsrapport i årsredovisningen 2021.

Uppgifter har också inhämtats genom utskick av frågor i form av självskattnings till berörda nämnder utifrån deras målstyrningsarbete med *Hållbara Växjö 2030*. Ett antal frågor har skickats ut via mejl och besvarats av en representant från varje förvaltning. Vi har därtill intervjuat representanter för varje förvaltning, utveckling- och hållbarhetschef, ekonomi- och finanschef, kommunchef och ordförande och vice ordförande i hållbarhetsutskottet.

Rapporten är faktakontrollerad av dem vi intervjuat.

## 3 Resultat av granskningen

### 3.1 Kommunövergripande arbete med hållbarhet

Växjö kommun har lång erfarenhet av att arbeta med hållbarhetsfrågor. På kommunens hemsida framgår det att Växjö kommun redan 1969 fattade beslut för att skapa en bättre miljö i närliggande sjöar. Sedan dess har kommunen kontinuerligt höjt ambitionen genom att besluta om olika strategier och policys som berör hållbarhetsområdet.

Växjö kommun har fått två internationella utmärkelser för sitt goda arbete. Under 2000-talet uppmärksammades Växjös goda miljöarbete internationellt och kommunen fick 2007 smeknamnet Europas grönaste stad av brittiska BBC.<sup>1</sup> Under 2018 fick Växjö kommunutmärkelsen European Green Leaf Award av Europakommissionen för sitt goda arbete.<sup>2</sup>

Växjö kommun har flera samarbeten inom ramen för arbetet med hållbarhet. Växjö kommun har även signerat Klimatkontrakt 2030. Genom klimatkontraktet åtar sig Växjö att snabba på omställningen till klimatneutralitet och hållbarhet. Kommunen har formulerat en egen Växjödeklaration år 2021 som lokala företag kan ställa sig bakom och implementera. Växjö kommun samarbetar även med universitet och har ett forskningsavtal med Linnéuniversitetet fram till 2027. Ett projekt har till exempel varit klimatneutrala Växjö 2030<sup>3</sup>.

Kommunen driver även ett publikt event som heter Earth Week med syftet att öka kunskap, engagemang och stolthet för Växjö kommuns hållbarhetsarbete. Under Earth Week kan alla medborgare mötas och diskutera vad en hållbar framtid är. Veckan avslutas med Earth Hour som är en symbolisk handling för klimatets skull.

### 3.2 Övergripande roll- och ansvarsfördelning avseende kommunens hållbarhetsarbete

Hösten 2019 antog kommunfullmäktige hållbarhetsprogrammet Hållbara Växjö 2030 (2019-09-24) är det beslutade programmet för hållbarhet som gäller för hela kommunkoncernen. För vidare beskrivning av programmet se stycke 3.3.2. De kommunala bolagen är inte inkluderade i denna granskning och rapporten kommer därför inte redogöra för de kommunala bolagens arbete med Hållbara Växjö 2030.

I samband med antagandet av hållbarhetsprogrammet beslutade kommunstyrelsen att upprätta ett hållbarhetsutskott bestående av fem ledamöter och fem ersättare. Hållbarhetsutskottet är kommunstyrelsens beredande organ för strategiska

<sup>1</sup> Läs mer om Växjös historia här: <https://vaxjo.se/sidor/hallbar-utveckling/vaxjo-kommuns-hallbarhetsarbete.html>

<sup>2</sup> Läs mer om European Green Leaf Award: <https://vaxjo.se/sidor/hallbar-utveckling/nyheter---hallbar-utveckling/arkiv/2017-06-02-vaxjo-ar-europas-gronaste-stad.html>

<sup>3</sup> I detta projekt ska Linnéuniversitetet samverka med Växjö kommun och hjälpa till med att ta fram en handlingsplan och metoder för omställningen till ett samhälle med låg klimatpåverkan. Projektet kommer att jobba med helhetsbilden för ett klimat neutralt Växjö, men också fördjupa sig i två områden: byggnation och transport.

2022-04-29

hållbarhetsfrågor och ska färdigställa, implementera och följa upp kommunens hållbarhetsprogram Hållbara Växjö 2030 (Kommunfullmäktige 2021-12-14 § 254).

Under kommunledningsförvaltningen finns utvecklingsavdelningen som ansvarar för utredning, utveckling, forskningssamverkan, omvärldsanalys, integrationssamordning, landsbygdsutveckling och digitalisering. Inom utvecklingsavdelningen finns hållbarhetsenheten är ett stöd till kommunkoncernens strategiska hållbarhetsarbete och hållbarhetsprogram.

Av intervjuerna framgår att nämnderna upplever att det överlag finns en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan nämnderna och kommunstyrelsen i hållbarhetsarbetet kopplat till Hållbara Växjö 2030. En övervägande del uppger dock att det är otydligt vilket uppdrag och vilken uppföljning som genomförs av hållbarhetsutskottet gällande hållbarhetsprogrammet. Presidiet i hållbarhetsutskottet uppger att det under 2022 kommer att genomföra flera informationsinsatser riktat till nämnder och kommunens bolag för att informera om deras arbete och vilka insatser som pågår kopplat till Hållbara Växjö 2030.

Gällande roll- och ansvarsfördelningen mellan hållbarhetsutskottet och kommunstyrelsen uppger intervjuade från hållbarhetsutskottet att det finns en kontinuerlig dialog med kommunstyrelsen kring hur arbetet fortskrider kopplat till Hållbara Växjö 2030 men att hållbarhetsfrågor ibland tenderar att hamna hos kommunstyrelsen direkt och inte hos hållbarhetsutskottet fast deras uppgift är att bereda ärenden till kommunstyrelsen som berör dessa frågor.

### 3.2.1 **Bedömning**

Vi kan konstatera att Växjö kommun har en lång historia av hållbarhetsarbete och har genom antagandet av hållbarhetsprogrammet Hållbara Växjö 2030 uttryckt höga ambitioner inom hållbarhetsarbetet. Vi ser positivt på att programmet berör hela kommunkoncernen och att det i programmet har uttryckts att kommunen önskar deltagande från företag, organisationer och invånare i arbetet för att gemensamt bidra till ett hållbart samhälle.

Vår bedömning är att det delvis finns en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan nämnder, kommunstyrelsen och hållbarhetsutskottet. Vi grundar vår bedömning på att nämnderna överlag upplever att det finns en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan nämnderna och kommunstyrelsen medan en övervägande del uppger i intervjuer att det är otydligt vilket uppdrag och vilken uppföljning som genomförs av hållbarhetsutskottet gällande hållbarhetsprogrammet.

Vi bedömer att hållbarhetsutskottet har en betydelsefull uppgift att dels fungera som ett beredande organ gentemot kommunstyrelsen i hållbarhetsfrågor, dels bevaka uppföljningen och att progressionen av Hållbara Växjö 2030 fortskrider i enlighet med de intentioner och målbilder som fastställts.

Kommande informationsinsatser som hållbarhetsutskottet avser att genomföra bedömer vi som viktiga för att ytterligare förtydliga utskottets ansvar i arbetet.



## 3.3 Mål och styrdokument

### 3.3.1 Styrmodell och budget

Enligt Växjö kommunkoncerns styrmodell sker målarbetet dels genom ett processororienterat arbetssätt, dels genom linjeorganisationens arbete.

Det processororienterade arbetssättet består av fem huvudprocesser för vilka det finns beskriva strategiska inriktningar, en styr- och ledningsprocess samt stödprocesser. Linjeorganisationen består av sex förvaltningar som alla styrs av en eller flera nämnder gemensamt<sup>4</sup>

För budget 2022 finns fem beslutade strategiska inriktningar:

1. Skapa förutsättningar för ett växande näringsliv och en fungerande arbetsmarknad
2. Utbilda för ett livslångt lärande
3. Utveckla och förvalta en växande och trygg stad, tätort och landsbygd
4. Stödja individer och främja ett tryggt och självständigt liv
5. Möjliggöra en aktiv fritid

Till respektive huvudprocess och strategisk riktning finns gemensamma riktningmål och uppdrag med tillhörande budget som adresseras till specifika nämnder. När ett sådant uppdrag berör flera nämnder eller bolag kopplas det till den eller de huvudprocesser som uppdraget berör. Ansvar för verkställande ligger emellertid fortfarande på nämnder och styrelser. Uppföljningen sker genom nyckeltal fördelat på i) nyckeltal för resultat och kvalitet och ii) nyckeltal för effektivitet.

### 3.3.2 Hållbarhetsprogrammet - Hållbara Växjö 2030

Hållbarhetsprogrammet Hållbara Växjö 2030 ska leda till att hela kommunkoncernen får en gemensam bild av vilket Växjö vi vill ha.

Hållbara Växjö 2030 är uppbyggt i flera block:

- 1 deklARATION
- 5 övergripande målbilder
- 9 utmaningar
- 3 principer för genomförande
- 53 politiskt beslutade nyckeltal

För att tydliggöra vad ett hållbart Växjö 2030 innebär har fem målbilder formulerats. Varje målbild innehåller fler än en av de uttalade 9 utmaningarna. Målbilderna ska genom sin enkelhet främja omställningen genom att ändra tankesätt och beteenden till Hållbara Växjö 2030. I bilaga A finns en sammanställande tabell av målbilderna för 2030. Hållbara Växjö 2030 ska i enlighet med kommunens ledningsprocess och

---

<sup>4</sup> Kommunledningsförvaltningen, Stadsbyggnadskontoret Lantmäterimyndigheten, Kultur- och fritidsförvaltningen, Miljö- och hälsoskyddskontoret, Förvaltningen arbete och välfärd, Omsorgsförvaltningen, Tekniska förvaltningen och Utbildningsförvaltningen

styrmodell genomsyra samtliga huvudprocesser och riktningmål, såväl nämnders internbudgetar som bolagens affärsplaner.

Från och med 2022 ska varje uppdrag och initiativ som adresserats till nämnderna "taggas" till respektive målbild med hjälp av verksamhetsstödet Stratsys. "Taggningen" sker genom att "bocka i" vilken målbild varje uppdrag är kopplad till. Alternativet ingen målbild finns också att välja. Syftet med att börja "tagga" initiativ och uppdrag uppges i intervjuer vara för att få en tydligare koppling till målbilderna och en bättre spårbarhet i det arbetet som bedrivs i kommunens förvaltningar och kommunala bolag.

Vid granskning av nyckeltalen som finns kopplade till hållbarhetsprogrammet, kan vi konstatera att fullmäktige fattat beslut om totalt 53 nyckeltal som spänner sig över flera olika områden och har en stor bredd. Vi noterar att nyckeltalen är omfattande och behandlar en mängd områden, allt från bredband till åkermarker och andel invånare med fetma. En observation är att en del nyckeltal berör enbart män eller enbart kvinnor, det innebär att vissa nyckeltal enbart fokuserar på ett kön medan resterande indikatorer saknar könsuppdelning. Enligt utveckling- och hållbarhetschefen finns det könsuppdelad statistik i Stratsys dock redovisas det inte.

I budget för 2022 ligger hållbarhetsprogrammets nyckeltal med som en bilaga medan huvudfokus ligger på strategiska inriktningar kopplat till beslutade huvudprocesser i kommunens styrmodell.

### 3.3.2.1 **Principer för genomförande**

Hållbara Växjö 2030 har tre grundläggande principer för genomförande av Växjö kommuns hållbarhetsarbete:

- 1. Omställningen till ett hållbart samhälle implementeras, utvecklas och följs upp på bästa möjliga sätt genom att vara en integrerad del i befintlig ledningsprocess och styrmodell*
- 2. Alla arbetar med och för samtliga målbilder och utmaningar på olika sätt*
- 3. Hållbara Växjö 2030 är ett gemensamt ansvar för alla som bor, lever och verkar i Växjö kommun.*

*" Genomförandet av Hållbara Växjö 2030 kräver att vi tar ansvar för vad vi själva har rådighet över, exempelvis genom våra verksamhetsuppdrag och befintliga processer, men också att vi tar ansvar för vad vi kan påverka och verka för tillsammans med andra aktörer."*

Hållbara Växjö 2030 ska ses som ett långsiktigt och övergripande styrdokument där målbilder konkretiseras genom kommunfullmäktiges budget, men också i program, planer, strategier och andra styrande dokument inom specifika områden. Hållbarhetsprogrammet tillämpas genom styrmodellen, utöver det finns inga ytterligare riktlinjer eller tillämpningsanvisningar.

### 3.3.2.2 **Uppföljning av Hållbara Växjö 2030**

Hållbarhetsprogrammet och angivna målbilder följs upp årligen där en dokumenterad sammanställning och analys görs i samband med delårs- och årsbokslut.

Sakkunniga tjänstemän ansvarar för ett eller flera specifika nyckeltal. Fem utvalda tjänstemän ansvarar för att följa upp målbilderna genom sammanfattande analys av målbildernas utveckling, framtid och förväntad utveckling för respektive målbild. Till uppföljningen inhämtas underlag från förvaltningarna och bolag genom bland annat verksamhetsuppföljningen. I intervjuer med hållbarhetsenheten framgår det att utformningen av uppföljningen har varit uppe för diskussion men att förvaltningen har landat i att nuvarande upplägg är det bäst lämpliga.

Uppföljningen är från och med 2021 en del av årsredovisningen där arbetet med Hållbara Växjö 2030 sammanställts i en hållbarhetsrapport. Utifrån vår granskning av hållbarhetsredovisningen kan vi konstatera att arbetet i kommunen visar en positiv eller svag positiv utveckling vad gäller målbilderna. Nyckeltalen och tillhörande data varierar då vissa nyckeltal är från 2019 medan andra är från 2020 eller 2021. I redovisningen finns ingen utveckling över tid trots att mätvärden för 2019 presenteras. Enbart ett årtal har redovisats till respektive nyckeltal och årtalen varierar.

Utifrån hållbarhetsredovisningen för 2021 är det inte tydligt hur nämnderna har bidragit till att varje målbild eller nyckeltal uppnås. I stället har vissa delar av analysen en nationell trendriktning snarare än lokal bedömning utifrån Växjö kommuns specifika förutsättningar.

En gång per mandatperiod görs en fördjupad analys av trender och resultat för att säkerställa progression och för att möjliggöra prioritering och kursändring. Vid intervjuer framgår det att en hållbarhetsstrateg har anställts för att genomföra den fördjupade analysen för 2022. Den fördjupade analysen förväntas presenteras i slutet av året 2022 och ingår inte som en del av denna granskning.

### **3.3.3 Bedömning**

Hållbara Växjö 2030 ska genomsyra kommunens styrmodell med huvudprocesser, internbudgetar och affärsplaner. Genom detta förfarande bedömer vi att det finns en ambition att koppla nämnderna och verksamheternas arbete till hållbarhetsprogrammet. Vi konstaterar att nyckeltalen för de strategiska inriktningarna följs upp enligt ordinarie process av respektive nämnd och styrelse medan nyckeltalen för hållbarhetsprogrammet följs upp av enskilda tjänstemän vid sidan av den ordinarie uppföljningen. Då nyckeltalen kopplade till hållbarhetsprogrammet inte följs upp inom ramen för ordinarie styrmodell ser vi en risk att nyckeltalen inte får det fokus och effekt för att nå angivna målbilder som uttalats i hållbarhetsprogrammet.

Den lokala analysen med Växjös styrkor och utmaningar är en viktig pusselbit för att kunna bedöma huruvida målbilderna rör sig i rätt riktning eller inte. I hållbarhetsredovisningen för 2021 saknas den lokala analysen till viss del. För att öka spårbarheten i uppföljningen från nämndernas arbete till hållbarhetsprogrammets målbilder bedömer vi att ett förtydligande gällande hur nyckeltalen i de strategiska inriktningarna förhåller sig till nyckeltalen i hållbarhetsprogrammet behöver utvecklas.

Vidare har de politiskt beslutade 53 nyckeltalen som tillhör hållbarhetsprogrammet en stor bredd i de områden som täcks in. Vi noterar att ett antal nyckeltal enbart berör män eller enbart kvinnor medan resterande indikatorer saknar könsuppdelning. Med bakgrund i att en av de utpekade utmaningarna i Hållbara Växjö 2030 är jämlikhet och

jämställdhet ser vi ett värde av att könsuppdelad statistik genomsyrar rapportering och uppföljning av Hållbara Växjö 2030.

Vid granskning av nyckeltalen bedömer vi även att det finns utvecklingspotential gällande både antal nyckeltal som fastställts och vad som går att mäta av respektive nyckeltal. Vid eventuell justering av nyckeltal bör en ändring vägas mot värdet i att behålla samma nyckeltal för att kunna mäta en förändring från år till år enligt samma mätvärde.

Indikatorer och nyckeltal är en utmaning gällande hållbarhet och det är en anledning till att data från samma år inte alltid finns tillgänglig. Nationella samordnaren för Agenda 2030 har i delrapporteringen av Sveriges arbete med Agenda 2030, presenterad den 10 mars 2022, föreslagit att Statistiska Centralbyråns arbete med att samordna produktion, utveckling och tillgängliggörande av statistik och data för hållbar utveckling måste säkerställas.

Införandet av taggningar på uppdrag och initiativ innebär att uppföljningen inte bara sker per nyckeltal utan även på genomförda aktiviteter per styrelse/nämnd. Uppföljningen breddas således och ger i längden en bättre helhetsbild av hållbarhetsarbetet och de insatser som görs i kommunkoncernen kopplade till respektive målbild. Vi ser positivt på att det sker utveckling på området vad gäller ökad systematisering och uppföljning av de insatser som görs men ser samtidigt ett behov av fortsatt analys och utveckling av nyckeltal och aktiviteter för att uppnå önskade förflyttningar i angivna målbilder.

### **3.4 Kommunstyrelsen och nämndernas arbete med hållbara Växjö 2030**

Utifrån instruktionerna i Hållbara Växjö 2030 ska en inventering av behov i respektive verksamhet genomföras inför varje budgetår och där behov tas med i det årliga budgetarbetet. Målbilder, mål och indikatorer ska hållbarhetssäkra uppföljningen av budgeten både på kort och lång sikt, samt visa huruvida kommunen rör sig i riktning mot målbilderna eller inte.

#### **3.4.1 Behovsinventering på nämnds nivå**

Av granskningen framgår att samtliga nämnder inkluderar hållbarhetsprogrammet på ett eller annat sätt i behovsinventeringen i samband med det årliga budgetarbetet.

Kommunstyrelsen uppger att behovsinventering sker genom styrmodellen, så väl vision som hållbarhetsprogram uppges finnas med i det årliga budgetarbetet. Inför 2023 uppges taggning mot målbilderna finnas med i budgetarbetet för de uppdrag som listas under det strategiska budgetuppdragen.

Överförmyndarnämnden uppger att de i huvudsak fokuserar på riktningmålen från budgeten och använder hållbarhetsprogrammet som stöd för att ange mot vilken målbild behovet är kopplat till snarare än en inventering utifrån hållbarhetsprogrammet.

Samhällsbyggnadsförvaltningen som är direkt underställda tre nämnder, byggnadsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden samt tekniska nämnden, uppger att de i huvudsak utgår från verksamhetens långsiktiga planprogram. Prioriteringar

2022-04-29

inom planprogrammen ligger till grund för verksamhetsfokus i internbudgeten samt i den tre-åriga investeringsplanering och investeringsbudget som beslutas i budgetdokumentet. I faktakontrollen framkommer det att även hållbarhetsprogrammet beaktas och ligger till grund för internbudgeten.

Inventering av behov på utbildningsnämnden uppges ske i den ordinarie styrmodellen som kopplas samman med systematiskt kvalitetsarbete på enhetsnivå, verksamhetsformsnivå och huvudmannanivå (kvalitetsledningssystem).

Omsorgsnämnden uppges att de använder uppdragen kopplat till processer för att föreslå aktiviteter som syftar till att nå mål i hållbarhetsprogrammet varje år inför budgethearing.

Nämnden för arbete och välfärd uppges att internbudgetarbetet 2022 har inventerats utifrån målbilderna i hållbarhetsprogrammet, Växjö kommunkoncerns övergripande omvärldsanalys och trend- och omvärldsanalys nedbrutet på förvaltningsnivå.

Kultur- och fritidsnämnden uppges att de säkerställer att inventeringen sker i samband med det årliga budgetarbetet och taggar de uppdrag som leder mot de fem målområdena.

Intervjuade tjänstemän uppges att behovsinventeringen har blivit tydligare inför budget 2023. Efter första inventeringen inför budget 2021 uppges ett antal lärdomar dragits och inventeringen beskrivs ha blivit tydligare efter mindre justeringar. Till sitt stöd har förvaltningarna ett dokument som beskriver hur inventeringen ska genomföras. Taggningen av uppdrag och aktiviteter uppges också bidra till att i högre grad identifiera behov kopplat till respektive målbild inför budget 2023.

Flera av de intervjuade lyfter att hållbarhetsprogrammet innehåller många nyckeltal och att det till viss del är otydligt vilken nämnd som ska arbeta mot respektive nyckeltal och målbild. Vissa nyckeltal är mer specifika och då upplevs de vara riktade mer åt en viss nämnd. Medan andra upplevs som breda så att alla nämnder kan täckas in och då uppstår frågan vem som ska driva arbetet för just det nyckeltalet och då slutligen målbilden.

### 3.4.2 Internbudget

Som nämnts ovan ska hållbarhetsprogrammet synliggöras i styrelsens och nämndernas internbudgetar.

Intervjuade uppges att kopplingen till internbudgeten, liksom behovsinventeringen har förbättrats genom lärdomar från tidigare år. Vid tillfället för granskningen är kommunen mitt i budgetarbetet för 2023 och har pågående budgethearings där respektive nämnd ska presentera behovsinventeringen inför beslut av internbudget.

Kommunstyrelsen uppges att för budget 2022 har alla uppdrag som tilldelats styrelsen taggats. Under 2022 kommer även alla uppdrag i verksamhetsplanerna taggas.

Överförmyndarnämndens internbudget för 2022 är uppdelad enligt huvudprocesserna och till målen i huvudprocesserna finns Hållbara Växjö 2030 symboler med under varje process.

Tekniska nämnden, byggnadsnämndens och miljö- och hälsoskyddsnämndens uppger i sitt svar att politiska uppdrag i internbudgeten fokuserar på insatser som utförs inom ramen för programmets målbilder. Uppdragen avser utveckling av trafiksäkert och hållbart trafiksystem, trygga offentliga miljöer, attraktiva utomhusmiljöer samt vattenkvalitet.

Utbildningsnämndens internbudget har ett särskilt fokus mot några av områdena ur programmet; Kunskap, livslångt lärande och utbildning, hälsa och välbefinnande, jämlikhet och jämställdhet, trygghet och samhällsgemenskap. Internbudgeten för 2022 har extra starkt fokus på det kompensatoriska uppdraget, likvärdighet och värdegrund.

Omsorgsnämndens internbudget har taggats till övergripande verksamhetsplan och beslutade strategier.

Nämnden för arbete och välfärds internbudget för 2022 har varje uppdrag kopplat till Stratsys och därmed taggade målbilder i Hållbara Växjö 2030 och tillhörande verksamhetsplan och program.

Kultur- och fritidsnämnden uppger att kopplingen till internbudgeten synliggörs genom att tydligt visa på vilka uppdrag som leder mot vilka mål i Hållbara Växjö 2030.

Vid en genomgång av samtliga nämnders internbudget kan vi konstatera att samtliga internbudgetar har en beskrivning av varje strategisk inriktning och under beskrivningen finns symboler för alla fem målbilder som anges i hållbarhetsprogrammet. Vidare noterar vi att kopplingen till respektive målbild i text varierar, det vill säga att det inte finns beskrivet per strategisk inriktning varför och hur respektive målbild är kopplad eller inte kopplad.

### 3.4.3 Mål/ aktiviteter

Gällande mål och aktiviteter har arbetet med taggningen från och med budgetarbetet 2022 förtydligat kopplingen mellan alla mål och aktiviteter som anges i Hållbara Växjö 2030. Samtliga intervjuade uppger att mål och aktiviteter följs upp och taggas i verksamhetssystemet Stratsys. En majoritet av de intervjuade uppger även att det är möjligt att göra ändringar eller tillägg gällande aktiviteter under innevarande verksamhetsår om så önskas.

### 3.4.4 Uppföljning

Samtliga nämnder uppger att uppföljning av mål och aktiviteter av de strategiska inriktningarna sker i samband med ordinarie verksamhetsuppföljning. Medan hållbarhetsprogrammets nyckeltal följs upp vid sidan av den ordinarie uppföljningen via utpekade tjänstemän. Utbildningsnämnden har utöver detta uppgett att det finns en uppföljning av kvalitetsrapporter på enheter som ett extra steg i uppföljningen.

### 3.4.5 Sammanfattande tabell

Nedan presenteras en sammanfattande tabell över vilka nämnder som har genomfört behovsinventering, internbudget, mål/aktiviteter och uppföljning enligt intentionerna i Hållbara Växjö 2030.

Nämnd	Till vilken grad har behov inventerats utifrån hållbarhets programmet?	Återspeglas hållbarhets programmet i internbudgeten ?	Har mål/aktiviteter kopplats till hållbarhets programmet?	Finns det en uppföljning av arbetet kopplat till hållbarhetsprogrammet ?
Omsorgsnämnden	Delvis	Delvis	Ja	Ja
Överförmyndarnämnden	Delvis	Delvis	Ja	Ja
Kultur- och fritidsnämnden	Delvis	Delvis	Ja	Ja
Nämnden för arbete och välfärd	Delvis	Delvis	Ja	Ja
Byggnadsnämnden	Delvis	Delvis	Ja	Ja
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	Delvis	Delvis	Ja	Ja
Tekniska nämnden	Delvis	Delvis	Ja	Ja
Utbildningsnämnden	Delvis	Delvis	Ja	Ja
Kommunstyrelsen	Delvis	Delvis	Ja	Ja

### 3.4.6 Bedömning

En majoritet av de intervjuade uppger att uppföljningen av uppdrag och nyckeltal utifrån styrmodellen har blivit tydligare från och med 2022 genom att respektive nämnduppdrag numera taggas utifrån varje målbild i hållbarhetsprogrammet. Genom att dokumentationen och uppföljningen sker i systemet Stratsys bedömer vi att det finns ändamålsenliga förutsättningar för en enhetlig och strukturerad uppföljning av arbetet.

Av granskningen framgår att arbetet med behovsinventeringen till viss del utgår från hållbarhetsprogrammet. En majoritet uppger att nämnden i huvudsak arbetar utifrån den strategiska inriktningen med tillhörande riktningssmål, uppdrag och nyckeltal snarare än målbilderna i hållbarhetsprogrammet. Vi noterar att följsamheten till hållbarhetsprogrammet varierar och att det för vissa målområden saknas en tydlig spårbarhet kring vilken behovsinventering som har gjorts utifrån respektive målbild i hållbarhetsprogrammet. Vår sammanfattande bedömning är således att nämndernas behovsinventeringar delvis tas med i det årliga budgetarbetet.

Vår bedömning är att hållbarhetsprogrammet delvis framgår i nämndernas och kommunstyrelsens internbudgetar. Vår granskning av internbudgetarna visar att samtliga nämnder/styrelse har en spårbarhet till målbilderna i hållbarhetsprogrammet genom hänvisning till symboler till varje strategisk inriktning. Dock saknas genomgående en mer förtydligande analys utifrån varje strategisk inriktning och angivna målbilder. Arbetet med hållbarhetsprogrammet framgår vid tillfället för granskningen således främst symboliskt i internbudgetarna, vår bedömning framåt är att fokus bör ligga på att bryta ned och arbeta in målbilderna tydligare i nämndernas internbudget.

Genom att det sker en taggning utifrån uppdrag och strategiska inriktningar till respektive målbild och aktiviteter i verksamhetssystemet Stratsys, bedömer vi att nämnderna och kommunstyrelsen i stora delar har konkretiserat uppföljningsbara mål och aktiviteter kopplat till hållbarhetsprogrammet. Av intervjuerna och vid granskning av internbudgetarna framgår dock inte tydligt huruvida nämnder och styrelse har avsatt erforderliga resurser för att uppnå målbilderna och hantera utmaningarna.

Åtgärder och aktiviteter följs upp dels genom den ordinarie styr- och uppföljningsprocessen för de strategiska inriktningarna, dels genom hållbarhetsprogrammets nyckeltal och de taggningar av målbilder och aktiviteter som från och med 2022 följs upp i verksamhetssystemet Stratsys. Genom detta förfarande bedömer vi att det skapats bättre förutsättningar att följa upp måluppfyllelsen och genomförda åtgärder/aktiviteter. Sammantaget bedömer vi att nämnderna och kommunstyrelsen delvis följer hållbarhetsprogrammets riktlinjer för genomförandet av programmet.

Vi ser en risk att nämnderna kan hamna i en målkonflikt mellan budgetens strategiska inriktningar med uppdrag och nyckeltal och hållbarhetsprogrammets nyckeltal då de idag inte finns en uttalad systematik kring hur de olika nyckeltalen förhåller sig till varandra.





## Växjö kommun

Granskning av kommunens arbete med Hållbara Växjö 2030

2022-04-29

Genom att till exempel förtydliga att de strategiska inriktningarna är 1-åriga mål medan hållbarhetsprogrammet är 8-åriga mål (till 2030) är det möjligt att arbeta mot både de strategiska inriktningarna och hållbarhetsprogrammets målbilder i budget och verksamhetsplan. Respektive verksamhet kan då analysera vilka nyckeltal från hållbarhetsprogrammet som är mest relevanta att fokusera på ur ett långsiktigt perspektiv samtidigt som de finns kortare strategiska mål och nyckeltal på årsbasis. De finns olika sätt att integrera hållbarhetsprogrammet i budget och verksamhetsplaner, en annan variant kan vara 1, 4 och 8-åriga mål. Vi bedömer att en viktig nyckelfaktor är att det ska vara spårbart sett till vilka mål/nyckeltal som används och hur det sett ut över tid. Detta ska sedan återspeglas i hållbarhetsrapporteringen som är beroende av transparens och tydlighet.

Vår sammanfattande bedömning är nämnder och styrelsens arbete med Hållbara Växjö 2030 är på god väg att bli integrerat i den ordinarie styrningen och uppföljningsprocessen. I takt med att den årliga uppföljningen utvecklas och börjar visa trender bedömer vi även att behovsinventeringen och aktiviteterna kommer bli mer träffsäkra och visa på de fortsatta åtgärder som krävs för att nå angivna målbilder.

## 4 Slutsats och rekommendationer

Vår sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och berörda nämnder delvis har en ändamålsenlig styrning och uppföljning gällande hållbarhetsprogrammet Hållbara Växjö 2030. Vi grundar vår bedömning på att det finns en viss spårbarhet till hållbarhetsprogrammet och angivna målbilder i budget och årsredovisning. Då nyckeltalen kopplade till hållbarhetsprogrammet inte följs upp inom ramen för ordinarie styrmodell ser vi en risk att nyckeltalen inte får det fokus och effekt för att nå angivna målbilder som uttalats i hållbarhetsprogrammet

Vi bedömer vidare att roll- och ansvarsfördelning mellan nämnder och kommunstyrelsen samt mellan styrelsen och dess hållbarhetsutskott delvis kan stärkas. Granskningen har visat att hållbarhetsutskottet roll inte är känt till den grad att dess ansvar i hållbarhetsarbetet upplevs som tydligt av övriga nämnder.

Vi noterar att kommunens arbete gällande hållbarhetsprogrammet har ändrats sedan årsskiftet 2021/2022. Den första hållbarhetsredovisningen från 2021 har sammanställts och den har använts som underlag till verksamhetsåret 2022 och i budgetarbetet inför 2023. Taggningar av mål och aktiviteter, som sker genom att bocka i en ruta i verksamhetssystemet Stratsys, har implementerats och används sedan årsskiftet 2021/2022. Vilket vi bedömer som positivt för att göra uppföljningen av hållbarhetsprogrammet mer tydligt och systematiskt.

Vidare är vår bedömning att nämnderna och kommunstyrelsen delvis följer hållbarhetsprogrammets riktlinjer för genomförandet av programmet. Det förekommer variationer mellan nämnderna och kommunstyrelsen kring hur inventering av behov inför varje budgetår sker utifrån Hållbara Växjö 2030. Inventeringen sker i huvudsak utifrån de beslutade strategiska inriktningarna och inte utifrån varje målbild och utmaning som anges i hållbarhetsprogrammet. Nämndernas och kommunstyrelsens internbudgetar kopplas till de strategiska inriktningarna med tillhörande uppdrag dock ser det olika ut i vilken grad nämnder/styrelse kopplat strategiska inriktningar och uppdrag till målbilderna i hållbarhetsprogrammet.

Uppföljningen av mål och aktiviteter sker genom ordinarie verksamhetsuppföljning, medan uppföljningen av nyckeltalen i Hållbara Växjö 2030 genomförs av utvalda tjänstemän och presenteras en gång per år genom hållbarhetsredovisningen som återfinns i årsredovisningen. Vår bedömning är att det överlag finns en ändamålsenlig uppföljning av mål och aktiviteter även om utvecklingspotential finns vad gäller fördjupad analys och integrering mellan angivna nyckeltal kopplade till de strategiska inriktningarna och uppdragen i budget i förhållande till angivna nyckeltal kopplade till hållbarhetsprogrammet.

Fortsättningsvis noterar vi att det finns utvecklingsmöjligheter gällande hållbarhetsprogrammets nyckeltal. Vid tillfället för granskningen finns en stor bredd på beslutade nyckeltal, bland annat finns nyckeltal för enbart män, enbart kvinnor samt nyckeltal som saknar könsfördelning. En framgångsfaktor gällande nyckeltal är att kombinera kvalitativa och kvantitativa nyckeltal.

Hållbarhetsrapporten är ett av kommunens främsta verktyg att kommunicera kommunens hållbarhetsarbete internt men även externt. Vi ser det som viktigt att

2022-04-29

redovisningen kan spåras till arbetet i verksamheterna och vid tillfället för granskningen är vår bedömning att det inte finns en tillräcklig spårbarhet.

Slutligen ser vi det som positivt att det finns ett levande hållbarhetsarbete i kommunen och att det finns aktiviteter planerade under senare delen av året vad gäller genomförandet av en fördjupad trendanalys kring hur väl kommunen når angivna målbilder i hållbarhetsprogrammet.

Mot bakgrund av vår granskning rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- Säkerställa att roll- och ansvarsfördelningen mellan kommunstyrelsen, hållbarhetsutskottet och nämnderna är tydlig i hållbarhetsarbetet och i styrningen och uppföljningen av Hållbara Växjö 2030.
- Förtydliga hur hållbarhetsprogrammets nyckeltal står i relation till de strategiska inriktningarnas nyckeltal samt i arbetet identifiera och hantera eventuella målkonflikter som uppstår mellan budgetens strategiska inriktningar och nyckeltal och hållbarhetsprogrammets nyckeltal.
- Undersöka möjligheterna till att inkludera könsuppdelad statistik i nyckeltal för vidare uppföljning och analys.
- Fortsätta arbetet med att utveckla nuvarande hållbarhetsredovisning och analys samt antagna nyckeltal.
- Utvärdera behov av adekvata åtgärder för att uppnå målbilderna i Hållbara Växjö 2030.

**Växjö kommun**

Granskning av kommunens arbete med Hållbara Växjö 2030

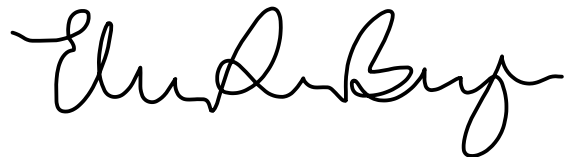
2022-04-29

Datum som ovan

KPMG AB



— Ida Brorsson  
— *Certifierad kommunal  
revisor*



— Elena Alvarez  
Blomgren  
— *Kommunal revisor*

Detta dokument har upprättats enbart för i dokumentet angiven uppdragsgivare och är baserat på det särskilda uppdrag som är avtalat mellan KPMG AB och uppdragsgivaren. KPMG AB tar inte ansvar för om andra än uppdragsgivaren använder dokumentet och informationen i dokumentet. Informationen i dokumentet kan bara garanteras vara aktuell vid tidpunkten för publicerandet av detta dokument. Huruvida detta dokument ska anses vara allmän handling hos mottagaren regleras i offentlighets- och sekretesslagen samt i tryckfrihetsförordningen

## 5 Bilagor

### Bilaga A Tabell 1. Övergripande målbilder för 2030

#### Målbild 1. Klimat- och miljösmart

Vårt samhälle är utformat så att alla kan bo, leva och verka med så låg påverkan på miljön och klimatet som möjligt. Hög kunskap leder till hållbara konsumtions- och beteendemönster.

Vi är ett kretsloppssamhälle där jordens resurser tillvaratas på ett effektivt sätt. Växjö är fossilbränslefritt och vi fortsätter att vara framstående genom att hitta nya innovativa lösningar tillsammans. Vi är stolta över våra resultat och inspirerar andra genom att vara Europas grönaste stad

#### Målbild 2. Tryggt och tillitsfullt

Vi känner trygghet och tillit till samhället och till varandra. Samhällsservicen är tillgänglig och omfattar alla. I Växjö tar vi hand om varandra och verkar för att ingen känner sig ensam och utan stöd. Vi har ett samhälle fritt från våld.

Våra stads- och landsbygdsmiljöer är och upplevs som trygga och de möjliggör för olika invånare att mötas, trivas och utvecklas. Växjö är motståndskraftigt och rustat för klimat- och samhällsförändringar.

#### Målbild 3. Rättvist och ansvarstagande

I Växjö ges förutsättningar för jämlika och jämställda livsvillkor där ingen känner sig diskriminerad. Alla har möjlighet och förmåga att påverka och ta eget ansvar för samhällets och demokratins utveckling. Vi står upp för våra och andras rättigheter och skyldigheter.

Vi bidrar genom vårt sätt att leva till att kommande generationer och människor här och i andra delar av världen har möjlighet till ett gott liv.

#### Målbild 4. Växande och inkluderande

Växjö är en attraktiv plats för ett innovativt närings- och föreningsliv som bidrar till en hög och hållbar tillväxt. Vi har en stark ekonomisk utveckling med liten negativ påverkan på miljön och positiv påverkan för människan.

I Växjö skapar vi förutsättningar för alla att klara skolan och komma in i arbetslivet så att utanförskap kan brytas.

Vi bygger miljöer som bidrar till inkludering och samhörighet mellan människor. Det finns rik tillgång till ett varierat kultur- och fritidsliv. Vi skapar tillsammans ett inkluderande och växande Växjö.

#### Målbild 5. Grönt och hälsosamt

Vi har jämlika och jämställda förutsättningar för en god hälsa, ett gott liv. Vi har en varierad och tillgänglig natur. Vi skapar förutsättningar för god hälsa, rörelse och ett aktivt liv.

I Växjö skapas förutsättningar för att alla ska kunna vara friska och må bra såväl fysiskt som psykiskt.

Vi har en rik och varierad biologisk mångfald i skogarna, odlingslandskapet, vattnet och den bebyggda miljön. Vi bevarar och värdesätter naturens ekosystemtjänster.