

# Plan för forskning och kunskapsutveckling

## - Växjö kommun som lärande organisation

<b>Dokumenttyp</b> Styrande dokument	<b>Dokumentnamn</b> Plan för forskning och kunskapsutveckling - Växjö kommun som lärande organisation	<b>Fastställd/Upprättad</b> Kommunfullmäktige 2021-04-20 § 59	<b>Senast ändrad i dnr:</b> 2021-04-20  Dnr KS/2021-00138
<b>Dokumentansvarig</b> Kommunstyrelsen		<b>Tidigare ändringar</b>	<b>Giltighetstid</b> 2021-2027
<b>Dokumentinformation</b>			



**Växjö  
kommun**

# **Plan för forskning och kunskapsutveckling – Växjö kommun som lärande organisation**

# Innehåll

1. Inledning.....	3
1.1. Växjö kommunkoncerns styrmodell.....	3
2. Bakgrund.....	4
2.1. Syfte.....	4
2.2. Samverkan.....	5
2.3. Hållbara Växjö 2030.....	5
2.5. Växjö kommuns processer och riktningmål.....	6
3. Utvecklings- och insatsområden.....	6
3.1. Forskningsbaserad verksamhetsutveckling och lärande.....	6
3.2. Växjö kommuns samverkan med akademi och näringsliv.....	7
3.3. Studentsamarbete för kunskapsutveckling och forskningsanknytning.....	8

## Dokumentinformation:

Planen har beslutats av Kommunfullmäktige 2021-04-20 och gäller för perioden 2021–2027.

## Definitioner:

Med Växjö kommun menas samtliga förvaltningar och bolag som ingår i Växjö kommunkoncern.

# 1. Inledning

## 1.1. Växjö kommunkoncerns styrmodell

I Växjö kommunkoncerns styrmodell samlas krafterna för att nå visionen om att skapa en fantastisk plats att bo, leva och verka på för invånare, företag och besökare – idag och i framtiden. Hållbarhetsprogrammet och planer blir levande då de tillsammans med nya initiativ, förändringar och behov ses i en helhet i respektive huvudprocess och stödprocess. Detta förmedlas genom den årliga budgetprocessen till varje nämnd och styrelse.

Planen förtydligar den politiska viljeinriktningen och tydliggör beroenden och samverkan mellan processer, förvaltningar och bolag. Externa intressenter kan komma att beröras.

Planen innehåller inga beskrivningar av enskilda aktiviteter utan ger förslag på möjliga åtgärdsområden som kan bidra till positivt till hållbarhetsprogrammets målbilder och huvudprocessernas riktningssmål. Enskilda aktiviteter definieras i den årliga budgeten och arbetas in i varje nämnds och styrelser internbudget och affärsplan.

Planen innehåller inga mål eller nyckeltal. Uppföljning av måluppfyllelse sker genom analys av nyckeltal i Växjö kommuns årliga budget och i Hållbara Växjö 2030.

Planen inbegriper prioriterade utvecklingsområden och insatsområden som Växjö kommunkoncern har rådighet över eller har möjlighet att påverka. Växjö kommun ses härmed som en möjliggörare för att åstadkomma goda resultat för den långsiktiga utvecklingen tillsammans med externa intressenter.

Planen innehåller inte aspekter kopplade till organisation eller resurser. Ställningstaganden rörande dessa delar ingår i budgetprocessen.

## 2. Bakgrund

Det finns behov av att stärka och skapa ytterligare relationer mellan akademi, forskning, näringsliv och Växjö kommuns samtliga verksamheter för att främja kunskapsbaserad utveckling som gagnar våra invånare och näringslivet i kommunen. I kommunstyrelsens internbudget 2020 gavs ett uppdrag att utveckla en koncernövergripande forskningsstrategi för Växjö kommun.

Universitet, högskolor och lärosäten är viktiga samverkanspartners för Växjö kommun för att kunna ta tillvara, använda och möjliggöra utveckling av forskningsbaserad kunskap. Det bidrar till att utveckla organisationen och verksamheterna så det gynnar våra målgrupper invånare, besökare och företagare samt för näringslivets tillväxt i kommunen och i regionen.

I samverkan med lärosäten behöver det finnas en ömsesidighet som tar tillvara på kommunens behov och önskemål samt att den akademiska friheten bevaras från lärosätets sida inom ramen för samverkan. Detta innebär att behov inom kommunen och forskningsområden inom lärosäten behöver matchas mot varandra. Enligt kommunallagen ska den forskning som en kommun kan stödja eller bedriva vara inom de områden som omfattas av kommunens ansvarsområden.

Växjö kommun kan samverka med valfritt lärosäte utifrån behov och ömsesidighet. För Växjö kommun som universitets- och studentstad är Linnéuniversitetet en särskilt viktig samverkanspartner. Den universitetsstadsvision som tagits fram i samverkan med Linnéuniversitetet eftersträvas.

*Växjö ska vara en välkomnande och naturskön universitetsstad av internationell karaktär där hållbarhet, kreativitet och entreprenörskap aktivt lyfts fram. Staden ska utvecklas med ett tydligt fokus på studenterna och campus är en plats för nytänkande och gränsöverskridande möten. Tillsammans skapar vi relationer mellan studenter, näringslivet och samhället för största möjliga utväxling.*

### 2.1. Syfte

Denna plan för forskning och kunskapsutveckling lyfter fram hur Växjö kommun kan arbeta för att ta tillvara på och utvecklas utifrån forskningsbaserad kunskap och på så sätt fungera som en lärande organisation som ger mervärde för oss, våra invånare, besökare och företagare. Detta kan främjas exempelvis genom att

- forskningsresultat tas tillvara samt att beprövad erfarenhet delges i samverkan
- delta i eller driva forskningsbaserade projekt,
- samverka med relevanta forskningsmiljöer,
- kompetensutveckling via akademi,
- uppdragsutbildningar,
- forskande medarbetare,
- studentsamarbeten som praktik och examensarbeten.

## **2.2. Samverkan**

Växjö kommun har ett upparbetat strategiskt partnerskap tillsammans med Linnéuniversitetet, Linnékåren samt Kalmar kommun för att stärka och utveckla goda och långsiktiga relationer för utveckling av Linnéuniversitetet och Växjö som universitets- och studentstad.

Inom partnerskapet är tre målområden identifierade; Hållbar samhälls- och infrastruktur, Näringsliv och arbetsliv samt Forskning och kunskapsutveckling.

Målområde Forskning och kunskapsutveckling syftar till att samverkan ska leda till att såväl Linnéuniversitetets utbildningar och forskningen utvecklas som att forskningsbaserad kunskap bidrar till utveckling av kommunens verksamhet.

Växjö kommuns plan för forskning och kunskapsutveckling har arbetats fram av kommunledningsförvaltningen samt genom ett remissförfarande till samtliga förvaltningar och bolag i syfte att inhämta kunskap och synpunkter. Även Linnéuniversitetets representanter i det strategiska partnerskapet har gett inspel.

## **2.3. Hållbara Växjö 2030**

Med Agenda 2030 definierar FN vad hållbar utveckling innebär. Definitionen inkluderar miljömässig, social och ekonomisk hållbar utveckling. Genom Växjö kommuns deklaration "Hållbara Växjö 2030" beskrivs mål och utmaningar som ska införlivas i verksamheternas olika processer och styrande dokument. För att kunna nå dessa mål och lösa utmaningar och skapa en hållbar framtid för våra invånare krävs att vi tar tillvara på och medverkar i forskningsbaserad kunskapsutveckling samt sprider denna kunskap och utveckling inom vår organisation. Forskning,

forskningsarbeten, ny kunskap och beprövad erfarenhet är väsentliga verktyg för att nå målbilderna i Hållbara Växjö 2030.

## **2.5 Växjö kommuns processer och riktningmål**

Forskningsanknytning, ny kunskap och beprövad erfarenhet är viktiga delar i det systematiska kvalitets- och utvecklingsarbetet och är en grundförutsättning för att verksamheten ska utvecklas mot riktningmålen. Detta gäller för Växjö kommuns samtliga processer och verksamheter vilket innebär att alla förvaltningar, bolag och processägare har ett ansvar för att planen för forskning och kunskapsutveckling realiserar.

Stödprocessen "Skapa förutsättningar för verksamhetsutveckling och implementering för resultat" har ett sammanhållande ansvar för att planen kan förverkligas.

# **3 Utvecklings- och insatsområden**

Planen består av följande tre utvecklingsområden

1. Forskningsbaserad verksamhetsutveckling och lärande
2. Växjö kommuns samverkan med akademi och näringsliv
3. Studentsamarbete för kunskapsutveckling och forskningsanknytning

Till utvecklingsområdena beskrivs insatsområden som ska bidra till positiv utveckling och visar på hur forskning, kunskapsutveckling och lärande kan stärka oss internt och för våra målgrupper i Växjö kommun.

## **3.1 Forskningsbaserad verksamhetsutveckling och lärande**

Kommunen som lärande organisation innebär att forskningsbaserad kunskap och beprövad erfarenhet kontinuerligt tas tillvara på såväl organisations- och strukturnivå som i verksamheterna. Det möjliggör forskningsbaserad verksamhetsutveckling och lärande. Vi lär av varandra. Vi utgår från vår värdegrund och ansvar som medarbetare "Vi kan jobbet" och "Vi gör verksamheten bättre".

### **Forskningsbaserad verksamhetsutveckling och lärande främjas genom följande insatsområden:**

- 3.1.1.** Att delta aktivt i och vid behov initiera till för Växjö kommun värdeskapande forskningssamarbeten. Att samverka med relevanta forskningsmiljöer.
- 3.1.2.** Att via omvärldsanalys, omvärldsbevakning och benchmarking ta till oss beprövad erfarenhet samt den senaste kunskapen inom forskningen.
- 3.1.3** Att utifrån identifierat behov samverka med lärosäten kring möjlig uppdragsutbildning<sup>1</sup> eller annan kompetensutveckling när den interna kompetensen behöver kompletteras med forskningsbaserad kunskap.
- 3.1.4** Att se forskande medarbetare som en möjlighet att förstärka kopplingen mellan Växjö kommun och akademi samt att medarbetarens kunskapshöjning kan tas tillvara för utveckling av verksamheter.
- 3.1.5** Att forskningsbaserad kunskap och den utveckling det leder till sprids och implementeras genom att vi lär av och utbildar varandra inom organisationen.

## **3.2 Växjö kommuns samverkan med akademi och näringsliv**

Utvecklingsområdet syftar till att tydliggöra hur Växjö kommun kan medverka till ett växande och starkt näringsliv, utveckla kommunens attraktivitet genom bland annat samverkan mellan forskning, utbildningar, studenter och näringsliv.

### **Växjö kommuns samverkan med akademi och näringsliv sker genom följande insatsområden**

- 3.2.1** Att främja ett växande näringsliv genom samarbeten mellan kommun, näringsliv och Linnéuniversitetet.
- 3.2.2** Att främja innovationer och entreprenörskap genom att samverka med akademi gällande forsknings- och kunskapsutveckling inom områden relaterade till utveckling av ett innovationsdrivet näringsliv, kombinerat med kommunens strategiska inriktning.

---

<sup>1</sup> Enligt gängse regler för offentlig upphandling



**3.2.3** Att samverka med utbildningar och studenter i syfte att främja nödvändig kompetensförsörjning för ett växande näringsliv.

### **3.3 Studentsamarbete för kunskapsutveckling och forskningsanknytning**

Utvecklingsområdet lyfter vikten av samverkan med universitetsutbildningar, studentkår och studenter för att främja Växjö kommuns kunskapsutveckling och forskningsanknytning.

Studentsamarbeten möjliggör internt lärande och ger tillgång till forskningsbaserad kunskap, inte minst via studenternas handledare från universitet. Genom att tidigt koppla studenter till verksamheter gynnas såväl Växjö kommun som attraktiv arbetsgivare som näringslivets kompetensförsörjning.

#### **Växjö kommuns studentsamarbete för kunskapsutveckling och forskningsanknytning främjas genom följande insatsområden:**

**3.3.1** Att aktivt verka för att erbjuda praktikplatser och verksamhetsförlagd utbildning inom verksamheter samt påvisa möjligheterna som finns för, och inom, Växjö kommuns näringsliv.

**3.3.2** Att inventera frågeställningar och uppdrag som uppmuntrar till att praktikuppgifter, studentuppsatser och examensarbeten utförs för att skapa värde till verksamheter eller där Växjö kommun kan utgöra ett lämpligt "case" för ömsesidig nytta.

**3.3.3** Att aktivt samverka med Linnékåren och dess studentföreningar för att knyta kontakter som främjar studentsamarbeten.