



Växjö
kommun

Internbudget 2024,

Miljö- och byggnämnden

Innehållsförteckning

| | |
|--|----|
| Ordförandes inledning..... | 3 |
| Omvärldsanalys | 4 |
| Nämndens uppdrag och ansvar | 9 |
| Huvudprocesser - mål och uppdrag..... | 10 |
| Skapa förutsättningar för ett växande näringsliv och en fungerande arbetsmarknad | 11 |
| Utveckla och förvalta en växande och trygg stad, tätort och landsbygd | 13 |
| Styra och stödja för en hållbar utveckling..... | 14 |
| Barn och ungas välbefinnande ska vara gott | 14 |
| Kommunen har en effektiv och långsiktig ekonomistyrning som präglas av en god ekonomisk hushållning av gemensamma resurser | 15 |
| Personalpolitisk inriktning..... | 16 |
| Växjö kommun säkrar kompetensförsörjningen genom att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder goda arbetsvillkor | 17 |
| Ekonomi | 18 |
| Driftbudget exkl kapitalkostnader | 18 |

Ordförandes inledning

Vi går snabbt in i år 2024, ett år som börjar där 2023 slutade, med en tuff vardag för många människor.

Lågkonjunkturen inom byggsektorn hänger kvar vilket gör att varslen ökar hela. Arbetslösheten ökar i många olika sektorer. Räntorna är fyra gånger så höga som under 2022 vilket gör att plånbokens innehåll stadigt minskat. Många i min generation, födda på 90-talet har precis startat sitt vuxna liv med husbygge, barn, vabb och heltidsjobb. Förutsättningarna är betydligt tuffare än på många år. Men här gäller det att Miljö- och byggavdelningen fortsätter att visa på fina resultat inom service och bemötande. När mycket går emot sitt bygge eller företag ska man alltid känna sig lite mer hoppfull efter ett samtal med oss. En hög medborgarservice ska alltid vara det viktigaste målet.

Något annat som kommer fortsätta att sätta press på Miljö- och byggavdelningen är vår viktigaste resurs, eller snarare bristen på den, nämligen personalen. Vi står likt resten av Sverige inför kompetensbrist som förväntas bli ännu tuffare framöver, detta väljer vi att följa upp med ett nyckeltal. Vi kommer att behöva ändra vårt arbetssätt och vi kommer nu växla upp vår digitaliseringsresa. Digitalisering är nödvändig för att fortsätta leverera en välfärd i hög klass, hög rättssäkerhet och underlätta för vår personal.

Vi ser jättemycket fram emot 2024 och vi hoppas på goda samtal och ett fortsatt gott samarbete med både tjänstemän och opposition. Men framför allt hoppas vi att år 2024 slutar på ett bättre sätt än 2023, så fler husdrömmar blir just drömmar och inte mardrömmar som det är för många idag. Nu kör vi!

Lisa Larsson

Ordförande Miljö- och byggnämnden

Omvärldsanalys

Den långsiktiga planeringen och leveransen inom nämndens verksamheter påverkas av förändringar och trender i omvärlden. Det handlar om regionala, nationella och globala förutsättningar som utvecklas och förändras över tid. För att säkerställa kvalitet och flexibilitet i verksamheternas kortsiktiga och långsiktiga framdrift arbetar nämnden aktivt och strukturerat med omvärldsanalys. Nämnden behöver anpassas sig till, planerar för och arbeta utifrån en aktuell omvärldsanalys för att utveckla verksamheten med ett hållbart fokus och över tid säkra att befintliga och nya områden och miljöer är trygga, tillgängliga och attraktiva för samtliga invånare. Omvärldsanalysen är också en förutsättning för arbetet med nämndens ansvar för tillgängliga, jämlika och rättssäkra tjänster och beslut för invånare och näringsidkare.

Klimat och miljö för en hållbar framtid

Förändringstakten i klimatet, såväl regionalt som globalt, har ökat de senaste årtionden och har redan satt betydande avtryck i närmiljö och omvärld. Till följd av fortsatta förändringar ökar risken för att ytterligare ekosystem skadas och slås ut. Samtidigt utgör återkommande extremväder som en varmare värld innebär också ett växande direkt hot mot individens och samhällets vardag. Effekterna av klimatförändringar slår olika hårt i olika delar av världen och andelen områden som blir oboeoliga kommer att växa. Som följd kommer allt fler människor tvingas lämna sina hem vilket kan medföra snabba och svåröversedda demografiska förändringar i andra regioner. Förändringar som påverkar förutsättningarna för samhällsplanering och takten i framdriften av samhällsbyggnadsinsatser.

Följderna av, och kommande risker kopplat till, klimatförändringarna ställer nya krav på anpassning och utveckling av befintliga områden, miljöer och infrastruktur nämnden ansvarar för. Samtidigt behöver även verksamhetens planering och utformning av för framtida utbyggnad i stad, tätort och på landsbygd ske utifrån förändrade förutsättningar för samhällsbyggande. För nämndens verksamhets krävs långsiktigt hållbar planering, utveckling och underhåll av kommunens offentliga miljöer och infrastruktur för säkra ett klimatanpassat och motståndskraftigt samhälle. I omställningsarbetet för en hållbar framtid är kommunens infrastrukturförutsättningar för klimatsmarta transporter en central faktor. Transportsektor står inför en omställning där nämndens verksamheter är en central aktör lokalt och regionalt. Förändringarna i klimatet ställer också nya krav på och skapar nya förutsättningar för att säkra en robust teknisk försörjning för verksamheter inom offentlig sektor.

Inom ramen för klimatanpassningsåtgärder finns behovet av en effektivare energianvändning som i växande grad baseras på energikällor som har en lägre påverkan på klimat och miljö. Genom plana- och tillsynsarbete kan nämnden skapa förutsättningar för och föra om dialog med privata och offentliga verksamheter i kommunen avseende energifrågor, skydda dricksvattentillgångar, arbeta för att förhindra översvämningar och i förlängningen ställa krav på åtgärder som minskar miljöpåverkan och klimatförändring.

Nämnden ansvarar för bevarandet och det aktiva förvaltandet av stora naturvärden inom kommunen. Klimatförändringarna kräver betydande insatser och långsiktighet för att säkra kommunen skogs- och sjömiljöer för framtida generationer. En samhällskritisk utmaning är att bibehålla

en hög vattenkvalitet och en effektiv vattenförsörjning när både kvalitet och tillgång utsätts av påfrestningar av förändringar i klimatet. Med längre torrperioder kombinerat med perioder av mer och intensivare regn ökar stressen på kommunens vattentäcker. Skydd av vattenförekomster och skydd av dricksvattentillgångar är en avgörande framtidsfråga.

Resiliens är den långsiktiga förmågan hos ett system att hantera förändringar och fortsätta att utvecklas. Ekosystemtjänster är de funktioner hos ekosystem som gynnar människor, det vill säga upprätthåller eller förbättrar människors välmående och livsvillkor. Till följd av klimatförändringarna har antalet invasiva arter ökat både i antal och omfång vilket skapar en belastning på många ekosystem. För att säkerställa både biologisk mångfald och motståndskraft mot klimatförändringar krävs ett brett och långsiktigt arbete med ekosystemtjänster och resiliens i samhällsprocessen.

Ett nytt säkerhetsläge regionalt och globalt

Det geopolitiska läget är idag betydligt allvarigare till följd av ökade spänningar och väpnade konflikter i både närområde och i andra världsdelar. Situationen innebär en förändrad och växande hotbild nationellt, regionalt och lokalt. Verksamhetsområden och funktioner inom det offentliga riskerar att bli mål för externa påverkan och sabotage. Delar av nämndens ansvar rör samhällskritisk infrastruktur med högre risk för att bli utsatt för attacker vid konflikt och där effekten av störningar och avbrott blir mycket kännbar. Också ur detta perspektiv har nya behov av att säkra en robust teknisk försörjning för verksamheter inom offentlig sektor aktualiserats. Samtidigt innebär nuvarande konfliktsituationerna i världen ökade flyktingströmmar, en trend som sannolikt fortsätter. Migrationsströmmar kan medföra snabba och svårförutsedda demografiska förändringar i andra regioner. Förändringar som påverkar förutsättningarna för samhällsplanering och takten i framdriften av samhällsbyggnadsinsatser.

En ökade grad av digitalisering av samhälle, verksamheter och information i kombination med det förändrade säkerhetsläget ställer nya krav på organisationers cybersäkerhet. Attacker mot system har blivit en vanligare förekomst, där risken för politiskt motiverade angrepp är betydligt högre för offentlig verksamhet. Detta innebär att digitala sårbarheter inom verksamhetskritiska system utgör betydande utmaningar för en verksamhets resiliens både i fråga om sannolikhet och konsekvens. Riskerna avser inte endast systemens funktion utan också säkerhet och tillgänglighet till den information systemen innehåller.

Planera, bygga och förvalta för en hållbart växande kommun

För en hållbar utveckling inom en växande kommun behöver planering och förvaltning förhålla sig till förändrade förutsättningar och långsiktiga trender. Ovan nämnda klimatförändringar är en av de faktorer som påverkar förutsättningarna för samhällsbyggnad. Även den demografiska utvecklingen skapar nya behov av anpassning och utveckling av befintliga områden, miljöer och infrastruktur och för planeringen och utformningen av nya områden och miljöer. Växjö är en växande kommun där både en ökande befolkning och förändringar i klimat och levnadsmönster skapar en ökad belastning på kommunens anläggningar och de miljöer nämnden ansvarar för. Kraven av underhåll och förvaltningen ökar därmed för att bibehålla trygga och attraktiva miljöer och säkra dessa för kommande generationer.

Stad, tätort och landsbygd behöver vara tillgängligt, tryggt och givande att bo och vistas på för alla. Bostadsområden, offentliga miljöer och infrastruktur behöver utformas för att alla invånares möjligheter och behov. Utformningen av och tillgången till mötesplatser i det offentliga rummet är även viktigt för att motarbeta rumslig och mental segregationen, bristen på kontakt och umgänge mellan människor från olika grupper.

Nämndens verksamhet påverkas inte endast av övergripande trender utan också av en ökad förändringstakt hos dessa och i samhällsutveckling i stort. Detta ställer ökade krav på organisationens flexibilitet och effektivitet inom samhällsbyggnadsprocessen.

En stark tillväxt i fråga om utbyggnad och utveckling inom kommunens stad, tätort och landsbygd tillsammans med utpekad den geografiska riktningen för framtagna utbyggnadsstrategi innebär utbyggnad i allt större utsträckning sker på mark som kommunen inte äger. Det blir i allt större utsträckning privata aktörer som driver utbyggnad och utvecklingen. Effekten blir förändrade förutsättningar för kommunen att säkra behov och intressen inom de områden som byggs ut. Nämnden arbetar i allt större utsträckning inom nya samverkansformer med privata aktörer, forum och strukturer som behöver utvecklas och anpassas ytterligare över tid.

I en kommun med allt fler invånare och ett växande näringsliv ökar kraven och belastningen på nämndens arbete med tillsyn och kontroll. Samtidigt innebär de löpande förändringar av regelverk som sker förändrade förutsättningar för verksamheten och förändrade kompetensbehov hos medarbetare. Verksamheten ansvarar för att kommunens tillväxt inte sker på bekostnad av en hälsosamma och hållbara boende- och livsmiljöer. En god luftkvalitet, frihet från bullerstörningar och tillgänglighet till grönområden i bostadens närhet samt en hälsosam inomhusmiljö är förutsättningar för ett hälsosamt liv och en utmaning i en snabbt växande kommun. Allt fler och strängare krav ställs som påverkar kommunens planmonopol avseende på strandskydd, buller, artskyddsförordning och miljö kvalitetsnormer.

Ett digitalt samhälle

Den ökade digitaliseringen av samhället förändrar förutsättningar och möjligheter för utveckling och innovation. En allt större del av sociala, organisatoriska och ekonomiska aktiviteter drivs och formas av den digitala utvecklingen. För offentlig sektor skapas nya möjligheter för att erbjuda service och kontaktvägar för och med invånare, förenings- och näringsliv. Med utvecklingen följer också växande förväntningar på service, tillgänglighet och påverkansmöjligheter.

Med en digitalutveckling av verksamheten och skapandet av nya innovativa lösningar kan en utökad och stärkt service, leverans och dialog kombineras med en mer resurseffektiv verksamhet. För att tillvarata potentialen i digitaliseringen krävs ett strukturerat utvecklingsarbete inte minst avseende insamling, bearbetning och systematisk användning av data. En datadriven digital utveckling av samhällsbyggnadsprocessen är en nyckel för att skapa en långsiktigt hållbar samhällsutveckling med invånarna i fokus. Samtidigt innebär den pågående digitaliseringen ett skifte med nya krav och behov i fråga om kompetenser hos verksamhetens medarbetarens kompetens.

En kompetensförsörjning för en hållbar organisation

Offentlig verksamhet står inför betydande utmaning för att säkra kompetensförsörjningen över tid. Den demografiska utvecklingen innebär en tillväxttakt avseende befolkningsandelen i

arbetsförålder som inte matchar den prognosticerade efterfrågan på arbetsmarknaden. Konkurrensen om och tillgången till rätt och tillräcklig kompetens kommer att vara en avgörande utmaning inom offentlig sektor det närmaste decenniet. Med en ökad grad av flexibilitet i arbetssätt inom arbetsområden och yrkeskategorier tenderar den geografiska arbetsmarknadsregionen som är relevant för både arbetsgivare och arbetstagare att växa. Detta innebär både en ökad möjlighet att attrahera nya medarbetare från en större arbetsmarknad och en ökad konkurrens på en tidigare lokal arbetsmarknad.

En avgörande faktor i en långsiktig kompetensförsörjning är att ta tillvara den kompetens som finns inom organisationen. Kompetensen som finns hos verksamhetens medarbetare är central för att uppfylla och utveckla uppdragen inom nämndens ansvarområden. Vikten av och värdet i att behålla medarbetare över tid för verksamheten går inte att underskatta. För att säkerställa en låg personalomsättning och kunna rekrytera nya medarbetare är det fundamentalt att kommunen är en attraktiv arbetsgivare.

Till följd av utpekade lokala, regionala och globala trender och förändringar möter nämndens verksamheter även nya krav, en växande komplexitet och ökad förändringstakt i vardagen. Detta skapar behov av nya kompetenser för att möta utmaningar och ta vara på möjligheter förändringar i omvärlden medför. Samtidigt innebär en arbetsmarknad med brist på och ökad konkurrens om befintliga nyckelkompetenser inom förvaltningen en risk för resiliensen inom samhälls- och verksamhetskritiska funktioner. Digitaliseringen och den tekniska utvecklingen innebär effektiviseringspotential och möjligheter att möta utmaningar i fråga om kompetensförsörjning. Denna förändringsprocess ställer samtidigt också krav på ny kompetens och kan innebära nya arbetsområden med behovet av ny kunskap och arbetssätt.

Utmaningarna i fråga om en långsiktig kompetensförsörjning innebär ett behov av kontinuerliga översyn av intern kompetensutveckling och kompetensväxling. Som en del i arbetet för att stärka verksamheternas kompetensförsörjning finns betydande potential i en utveckling av samverkan och utbyte med utbildningsinstitutioner, näringsliv och andra offentliga verksamheter.

Ekonomiska trender

Ekonomiska förutsättningar lokalt, regionalt och globalt påverkas direkt av ovanstående faktorer. Samtidigt ger trender inom ekonomin tydliga effekter på vilka resurser som finns tillgängliga för att hantera de utmaningar och ta vara på de möjligheterna som följer förändringarna i omvärlden. Konjunkturutvecklingen skapar kortare förändringscykler än flera av de megatrender som lyfts i analysen. Konjunkturläget påverkar skatteunderlaget för statlig och kommunal skatt och efterfrågan inom intäktsfinansierade verksamhet och därmed de ekonomiska ramarna för offentlig sektor.

Konjunkturinstitutet konstaterar att Sverige befinner sig i en lågkonjunktur med stigande arbetslöshet där hög inflation och höjda räntor har slagit hårt mot främst räntekänsliga hushåll och bostadsbyggandet. Detta har och kommer i närtid fortsätta påverka nämndens ekonomi och verksamhet. För nämnden speglas konjunkturläget i en tydlig försvagning i intresset för fortsatt och ny utbyggnad inom kommunen och en vikande efterfrågan på bostadsmarknaden. En utveckling som innebär en inbromsning av stadsutvecklingen och en svagare budget för verksamheten till följd av minskade intäkter. Den senaste periodens inflation- och ränteutveckling innebär också

betydande kostnadsökningar som inte är kopplade till ett ökat mervärde inom verksamheten eller för invånare och näringsliv.

Över tid kan konjunktursvängningarna innebära utmaningar att vidmakthålla en långsiktigt stabil och hållbar organisation mellan konjunkturcykler. Besparingar och en krympande verksamhet till följd av en svag ekonomi riskerar att slå mot en verksamhetens möjlighet att möta leverera på behoven som följer en högkonjunktur. Det finns betydande svårigheter och tar tid att bygga upp förlorad kompetens inom en organisation.

Nämndens uppdrag och ansvar

Miljö- och byggnämnden ansvarar för kommunens myndighetsutövande uppgifter inom bland annat miljö- och hälsoskydds-, bygglovs- och livsmedelsområdet. Till sin hjälp att utföra dessa uppgifter har man samhällsbyggnadsförvaltningen via miljö- och byggavdelningen och den kommunala lantmäterimyndigheten.

Miljö- och byggavdelningen och den kommunala lantmäterimyndigheten är deltagare i förvaltningens arbete i samhällsbyggnadsprocessen. Avdelningarnas arbete går in i många delar av processen med bland annat lovgivning och kontroll men också som en viktig rådgivande part i planering av vårt framtida samhälle.

Kommunala lantmäterimyndigheten

Avdelningen ingår som en aktör i samhällsbyggnadsprocessens olika moment och bidrar med fastighetsrättslig kompetens. Det är en opartisk tjänstemannamyndighet med ansvar för lantmäteriförrättningarna samt en rådgivande kompetens i fastighetsrättsliga frågor och plangenomförandefrågor.

Kommunala lantmäterimyndigheten ansvarar för alla lantmäteriförrättningar inom Växjö kommun, handlägger ärenden gällande fastighetsbildning, fastighetsbestämning, särskild gränsutmärkning och fastighetsregistrering. Har en rådgivande funktion även i andra fastighetsrättsliga frågor, plangenomförandefrågor samt service till allmänheten.

Miljö- och byggavdelningen

Avdelningen ansvarar för förvaltningens myndighetsutövning såsom prövningar, tillstånd, tillsyn och kontroll inom alkohol-, miljö- och hälsoskyddsområdet. Avdelningen ansvarar också för myndighetsfrågor i trafikområdet så som exempelvis parkeringstillstånd och allmän platsmark, Man hanterar också bygglovsansökningar och ansvarar för tillsyn enligt PBL samt handlägger strandskyddsdispenser.





Genom information och rådgivning syftar avdelningen till att upprätthålla kvalitet och rättssäkerhet inom de lagområden som förvaltningen ansvarar för - både internt och externt.

Huvudprocesser - mål och uppdrag

Växjö kommun arbetar i processer utifrån den service vi tillhandahåller invånare, företag och besökare. Väl definierade arbetsflöden borgar för en hög kvalitet och effektivitet i verksamheten. Varje process har riktningsmål som utvärderas i samband med bokslut. Målen utvärderas med de av KF definierade nyckeltalen för resultat och kvalitet samt kostnadseffektivitet.

För att fördjupa och bredda den interna styrningen och uppföljningen av nämndens verksamhet kan nämnden komplettera med egna nyckeltal. Dessa nämndspecifika nyckeltal fungerar dock inte som indikatorer för måluppfyllelse.

Symbolförklaring

-  Uppdraget/nyckeltalet är beslutat av kommunfullmäktige
-  Uppdraget/nyckeltalet är beslutat av nämnd/styrelse
-  Nyckeltalet mäter resultat/kvalitet
-  Nyckeltalet mäter effektivitet

Skapa förutsättningar för ett växande näringsliv och en fungerande arbetsmarknad



Strategisk inriktning


En viktig faktor för ett starkt och attraktivt företagsklimat inom kommunen är en rätts- och servicesäker myndighetsutövning och tillsyn. Nämndens verksamhet för att säkra en rättvis och sund konkurrens är en grundförutsättning för att en företagsamhet som bidrar till en levande och dynamisk kommun och en välfungerande och attraktiv arbetsmarknad. Genom ökade resurser till och satsningar på myndighetsgemensamma insatser stärks nämndens arbete mot organiserad brottslighet. Ett fokus som inte bara skapar en tryggare och säkrare kommun och vardag för invånare utan också rättvist och hållbart näringsliv.

Inom ramen för den tillsyn och rådgivning som nämnden ansvarar för har handläggare och inspektörer en bred kontaktbas i relation till kommunens företag. Kontakter som påverkar företagens förutsättningar för utveckling och löpande verksamhet. Verksamheten arbetar löpande med att stärka service och tillgänglighet genom att utveckla befintliga och nya kontaktvägar och tjänster. En ökad grad av digitalisering inom verksamheten är centralt för att säkra att medarbetarnas kompetens används rätt och deras tid effektivt när komplexitet och omfattning inom tillsyn och kontroll växer.







För konkurrens på lika villkor och möjligheten att långsiktigt driva näringsverksamhet behöver det vara tydligt vad som förväntas av kommunens företagare. En rätts- och servicesäker myndighetsutövning och tillsyn ska ställa samma krav på samtliga företagare genom livsmedelskontroll och miljö- och hälsoskyddstillsyn. Verksamhetens medarbetare inom myndighetsutövning ska tillsammans med kommunkoncernen ta ett gemensamt ansvar för en utveckling av verksamheten utifrån invånare och näringslivets behov. Arbetet inom området ska ske i samklang med principen om att behandla alla lika och med fokus på en rättssäker myndighetsutövning.

Genom långsiktig planering, tillsyn och myndighetsutövning bidrar nämnden bidrar på centrala områden till att skapa ett växande näringsliv där befintliga företag ges förutsättningar att expandera samtidigt som nya företag attraheras att söka sig till och växa fram inom kommunen.

I Växjö kommun gäller full sysselsättning

| Beslutad av | Uppdrag | Finansiering | Uppdraget berör följande målbild/er HV 2030 |
|---|---|--------------|---|
|  | Öka antalet praktikplatser inom Växjö kommun och i näringslivet | Inom ram | Växande och inkluderande |

Fler jobb och växande företag bygger Växjö starkt

| Beslutad av | Uppdrag | Finansiering | Uppdraget berör följande målbild/er HV 2030 |
|---|---|--------------|---|
|  | Öka service för kommunens företagare och invånare genom tidsatta handläggningstider | Inom ram | Växande och inkluderande |
|  | Satsning på löpande tillsyn | | Tryggt och tillitsfullt |
|  | Uppdatering av e-tjänster | | Rättvist och ansvarstagande |
|  | Ny E-tjänst för Bygglovsansökningar | | Rättvist och ansvarstagande |
|  | Effektivare service genom bättre öppettider för våra medborgare och företag i vår telefontjänst | | Rättvist och ansvarstagande |
|  | Påbörja implementerandet av en mer digitaliserad och effektivare handläggning | | Rättvist och ansvarstagande |

Utveckla och förvalta en växande och trygg stad, tätort och landsbygd



Strategisk riktning

Kommunkoncernen planerar, bygger, förvaltar och utvecklar boende, natur- och vattenmiljöer samt infrastruktur för att Växjös invånare att bo och leva ett tryggt och aktivt liv och företagare att verka och växa i. Målen för kommunen är att detta ska gälla för alla, oavsett förutsättningar eller plats i kommunen. Nämnden ansvarar för att säkra en utveckling och förvaltning av dessa miljöer i stad, tätort och landsbygd genom kontroll och tillsyn.

Genom en hållbar stadsplanering och utveckling av befintlig bebyggelse och infrastruktur arbetar nämnden för att skapa ett bra liv för invånare och säkra förutsättningar för kommande generationer. För att säkra att kommunens miljöer, befintliga såväl de nya miljöer som planeras och byggs, lever upp till lagkrav och standard sker löpande tillsyn och kontroll. Nämnden spelar här en viktig roll för att boendemiljöerna i hela kommunen är hälsosamma, fria från störningar och att det finns grönområden i närheten. För att stärka levande och trygga områden för alla invånare och inom hela kommunen är nämndens arbete centralt.

Nämndens trygghetsskapande insatser i kommunen över tid kopplar inte bara till utformningen av fysiska miljöer. Arbetet med en 5-årsplan avseende myndighetsgemensamma insatser kommer att implementeras för att stärka kvalitet och effekt i det samarbete och insatser mot organiserad brottslighet. Genom att driva och samarbeta kring myndighetsgemensam tillsyn verkar nämnden löpande för ett rättvist och tryggt Växjö. Detta sker genom tillsyn och kontroll av illegala och oregistrerade verksamheter. Nämnden ser en stor potential i att dessa insatser blir en integrerad del av den löpande verksamheten. Den tillsyn som utförs inom nämndens verksamhet säkerställer inte bara trygga och hälsosamma fysiska miljöer. Genom tillsyn och kontroll inom ramen för livsmedelslagen och miljöbalken är nämnden med och skapar en hälsosammare vardag för Växjöborna och stärker den hållbara utvecklingen i Växjö kommun.

Kommunen behöver värna om befintliga vattenmiljöer. Områdena är en vital del i ekosystemet och människor och natur är beroende av tillgången till och kvaliteten på vatten. Nämnden driver och ansvarar för kontroll och tillsyn som innebär skydd för vattenförekomster och dricksvattentillgångar inom kommunen. Genom tillsyn och i den kontakten verksamheten har med invånare, förvaltningar, förenings- och näringsliv skapas möjligheter att föra dialog både inom kommunen och med privata aktörer om klimatanpassningsåtgärder för att säkra nuvarande och framtida vattenförsörjning.

Styra och stödja för en hållbar utveckling


För att möta klimatförändringar och säkra möjligheter för och tillgång till en hälsosam och trygg miljö och ett gott liv för kommande generationer krävs förändringar inom många delar av samhället. Växjö har hög ambitioner för kommunens hållbarhetsarbete och nämnden har en viktig roll i det långsiktiga arbete som drivs för att uppnå målen inom *Hållbara Växjö 2030*. För att möta målen krävs att de regler och föreskrifter som finns och tillkommer för att säkra människor, natur och klimat följs av alla delar inom samhället. Den tillsyn och kontroll som nämnden ansvarar för ska vara en garant för att kommunen erbjuder en säker och hälsosam vardag och utveckling för ett hållbart samhälle.

För att människor ska röra sig, mötas och leva ett aktivt och tryggt liv i kommunen behövs välplanerade, välutformade och välskötta offentliga- och naturmiljöer och aktivitetsytor. Inom ramen för tillsyn och kontroll säkerställer nämnden dessa miljöer. Nämnden är därigenom med och säkerar kvalitet och följsamhet i vissa av de insatser som kommer utföras som en del av kommunen utpekade satsning för att stärka barn och ungas möjligheter.






Nämnden ser ett ökat behov av och möjligheter kopplat till digitalisering och robotisering. Satsningar på utveckling inom området kopplat till nämndens verksamhet har potential att skapa betydande effektiviseringsvinster och frigöra kompetens för mer avancerade och värdeskapande processer. Nämnden möter en växande verksamhetsvolym och hårdare konkurrens om arbetskraft vilket gör arbete med att öka och utveckla digitalisering och robotisering nödvändigt för att säkra en leverans i linje med invånare, förenings- och näringslivs förväntningar och behov.

Genom digitaliseringen skapar nämnden nya och starkare kontaktytor för service, kommunikation och dialog. Nämnden ser ett stort värde i och en stor vikt av att invånare, förenings- och näringsliv ges möjlighet till ett aktivt deltagande i samhällsbyggnadsprocessens alla delar.

Barn och ungas välbefinnande ska vara gott

| Beslutad av | Uppdrag | Finansiering | Uppdraget berör följande målbild/er HV 2030 |
|---|--|--------------|---|
|  | Kartläggning och kraftsamling för barn och ungas hälsa | Inom ram | Grönt och hälsosamt |

Kommunen har en effektiv och långsiktig ekonomistyrning som präglas av en god ekonomiskushållning av gemensamma resurser

| Beslutad av | Uppdrag | Finansiering | Uppdraget berör följande målbild/er HV 2030 |
|---|--|-----------------------------|---|
|  | Utökad digitalisering | Effektivisering 0,5 mkr | Växande och inkluderande |
|  | Renodla och effektivisera lokalutnyttjande | Effektivisering 3 mkr | Växande och inkluderande |
|  | Effektiv över head-organisation | Effektivisering 15,8 mkr | Växande och inkluderande |
|  | Motverka otillbörlig påverkan och korruption | | Rättvist och ansvarstagande |
|  | Översyn av taxor | | Rättvist och ansvarstagande |

Personalpolitisk inriktning

Strategisk inriktning

Växjö kommun som arbetsgivare står inför flera utmaningar kopplat till arbetskraft, arbetsmiljö, jämställdhet, kompetensväxling och anpassningsbarhet. För att nå de personalpolitiska målen att ha friska medarbetare samt säkra kompetens-försörjningen genom att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder goda arbetsvillkor kommer nämnden under året att fokusera på ett antal fokusområden och aktiviteter.

Rekryteringsbehovet är stort och kompetensförsörjningen behöver säkras både på kort och lång sikt. I praktiken innebär det att Växjö kommun behöver säkerställa att medarbetare trivs och stannar kvar samtidigt som kommunen utvecklar sitt arbetsgivarvarumärke för att rekrytera nya medarbetare och utvecklar nya och effektiva arbetssätt. För att vara en attraktiv arbetsgivare kommer insatser att göras för att stimulera en ökad sysselsättningsgrad för medarbetare. Att utveckla möjligheterna att arbeta efter pensionsåldern skapar förutsättningar att behålla kompetent personal.




En vidareutveckling av lönekartläggningen för jämställda löner kan bidra till en god lönebildning som ökar attraktionskraften. Genom att följa upp och analysera resultatet av avgångsenkäten för medarbetare som avslutar sin anställning kan behov av åtgärder fångas upp. Personalklubben Dakapo kommer att utvecklas för att främja engagemang och sammanhållning hos Växjö kommuns medarbetare.

Genom det systematiska arbetsmiljöarbetet kan nämnden arbeta förebyggande och minska risken för skador och ohälsa. Förebyggande insatser i form av skyddsronder och riskobservationer är viktiga för att förhindra att tillbud och skador uppkommer.

En god arbetsmiljö genomsyras av tillitsbaserat ledarskap och psykologisk trygghet på arbetsplatsen. Trygghet och tillit är förutsättningar för väl fungerande arbetsgrupper och för att stimulera förändringsvilja och innovation i verksamheten. Under året implementeras en ny medarbetarenkät för att analysera medarbetarnas upplevelse av arbetsmiljö och trivsel.

För att ge chefer förutsättningar för ett hållbart och gott ledarskap kommer Växjö kommuns ledarskapsutbildningar att ses över. En kartläggning av chefstätheten ska genomföras utifrån verksamhetens krav och komplexitet samt ur ett jämställdhetsperspektiv för att synliggöra eventuella skillnader.

Växjö kommun säkrar kompetensförsörjningen genom att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder goda arbetsvillkor

| Beslutad av | Uppdrag | Finansiering | Uppdraget berör följande målbild/er HV 2030 |
|---|---|--------------|---|
|  | Möjliggör kompetensväxling vid behov | | Ingen målbildkoppling |
|  | Uppmuntra/stimulera till ökad sysselsättningsgrad för medarbetare | | Ingen målbildkoppling |
|  | Öka möjligheterna till att arbeta efter pensionering | | Ingen målbildkoppling |

Ekonomi

Driftbudget exkl kapitalkostnader

Nämndens ekonomi består av två verksamheter, politisk verksamhet och Kommunala lantmäterimyndigheten. Nämndens budgetram för 2024 är 1,8 miljoner kronor. Politisk verksamhet har i budgeten tilldelats ett tillskott på 0,5 miljoner kronor. Kommunala Lantmäterimyndigheten påverkas starkt av den vikande konjunkturen då den är starkt påverkad byggsektorn. Verksamhetens kostnader ska täckas av de förrättningsintäkter som hanterade förrättningsärenden ger upphov till. Föregående år minskade antalet ärenden med 15 procent.

Utdrag ur budget SBN avseende skattefinansierad verksamhet:

"Från och med budgetåret 2024 tas beslut både gällande nämndens totala driftbudgetram, investeringsbudgetram och kapitalkostnadsbudgetram av Kommunfullmäktige. Utöver politiskt beslutad budgetram finansieras delar av nämndens verksamhet av intäkter. Likt föregående år redovisas driftsbudgeten på avdelningsnivå. Verksamhetens lokal- och arbetsplatskostnader är för året utfördelade på respektive avdelning, tidigare låg den budgeterade kostnaden huvudsakligen på avdelningen Kvalité- och utveckling. Detta förändrade upplägg förklarar delvis skillnader i avdelningarnas nettobudget 2024 jämfört med och 2023. Kapitalkostnader i form av avskrivningar och ränta redovisas och kommenteras i avsnitt 7.2.

Den skattefinansierad verksamheten arbetar utifrån en politiskt beslutad driftsbudgetram som för 2024 uppgår till 160,3 miljoner kronor. Nämnden har för budgetåret erhållit ett ramtillskott motsvarande 15,9 miljoner kronor. 7,1 miljoner kronor är riktade ramökningar relaterade till politiska uppdrag, övriga tillskott är kompensation för utökat ansvar och volymer inom verksamheterna. Kommunens satsningar på, och nämndens ansvar inom, riktningmålet *Bättre fungerande och mermiljösmart samhällsplaneringsyn* tydligt inom de politiska uppdrag och tillhörande budgettillskott. För 2024 utökas nämndens budget för ett *stärkt arbete med klimatanpassningar, arbete med att stärka kvalitén i grönområden och införande av sommargata*. Ett gott företagsklimat är viktigt för att skapa förutsättningar för ett växande näringsliv, det skapas genom att service-säkra den myndighetsutövning och tillsyn som kommunen utför. Med ett tillskott *förmyndighetsgemensamma insatser* skapas förutsättningar att stärka arbetet mot organiserad brottslighet och att motverka en osund konkurrens.

Samhällsbyggnadsnämndens ekonomi påverkades starkt av den vikande konjunkturen och det ökade inflationstrycket under 2023. Särskilt tydligt syntes det i nämndens intäkter för planavgifter, bygglov och startavgifter. Inför 2024 har inflationstrycket gått ner medan konjunkturen är fortsatt svag. Intäkterna för året antas ligga kvar på samma nivå som föregående år, men det finns fortsatt en stor osäkerhet kring utvecklingen framåt. Parkeringsverksamheten har i årets budget fått ett tillskott i budgeten för att delvis balansera upp det tidigare intäktkrav som inte varit möjligt att realisera fullt ut.

Från och med december 2023 träder ett nytt avtal för biogasleveranser i kraft. Leveranserna omfattas av bränsle till *Småländskas bränsle* och distribueras till tankningsstationen Drängen och

Småländskas bränslespublika tankningsstation. Verksamhetens intäkter förväntas täcka dess kostnader, men både prisutveckling och producerad mängd biogas är osäkerhetsfaktorer som kan påverka resultatet i både positiv och negativ riktning.

För året har nämnden ett effektiviseringskrav motsvarande 1,0 miljoner kronor. Nämnden kommer att arbeta med insatser kopplat till digitalisering för att uppnå en kostnadsminskning avseende OH-kostnader inom förvaltningen.

Effektiviseringsinsatser drivs även genom en fortsatt utveckling av och fortsatt övergång till digitala tjänster inom nämndens verksamheter. Detta innebär en minskad administration inom den löpande verksamheten. Samtidigt kommer ett utvärderingsarbete av systembehov inom verksamheten genomföras. Förväntat resultat är ett effektivare nyttjande av systemstöd. Inom ramen för arbetet sker även en inventering av befintliga system och licenser för kostandseffektivisering av verksamhetens systemstöd."

| tkr | Intäktsbudget 2024 | Kostnadsbudget 2024 | Nettobudget 2024 | Nettobudget 2023* |
|---------------------------------|--------------------|---------------------|------------------|-------------------|
| Nämnd | | -1 686 | -1 686 | -1 186 |
| Kommunala lantmäterimyndigheten | 7 753 | -7 856 | -103 | -103 |
| Summa | 7 753 | -9 542 | -1 789 | -1 289 |

* Nettobudget för 2023 inkluderar även kapitalkostnadsbudget.